Kringloopcentrum
De Liemers

JAARREKENING 2019

INHOUD

JAARREKENING 2019 :		**Blz.**
1	Samenstellingsverklaring	1
2	Balans per 31 december 2019	2 - 3
3	Staat van baten en lasten over 2019	4
4	Staat van Herkomst en Besteding der middelen in 2019 en 2018	5
5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	6 - 7 - 8 - 9
6	Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2019	10 - 11 - 12

BIJLAGEN :		
1 en 2	Specificatie bedrijfsresultaten per vestiging in 2019 en 2018	13 - 14
3	Specificatie kosten van verkrijging 2019 en 2018	15
4	Overzicht winkelomzet 2019 en 2018	16

Willemsen &partners ACCOUNTANTS BELASTINGADVISEURS SPARRINGPARTNERS

Edisonstraat 84
7006 RE Doetinchem

Postbus 435
7000 AK Doetinchem

T: +31 314 372 690
E: info@wilpar.nl

KVK 32090184

Aan het bestuur van
Stichting Kringloopcentrum De Liemers
Hengelder 26A
6902 PA Zevenaar

Samenstellingsverklaring van de accountant

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum De Liemers is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopcentrum De Liemers.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 26 juni 2020

Willemsen & Partners

R. Huitink
Accountant-Administratieconsulent

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

1 Balans per 31 december 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2019 €	31-12-2018 €
MATERIËLE VASTE ACTIVA (4.3)	**59.574**	**54.603**
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden (4.4)	**17.652**	**14.738**
Vorderingen (4.5)		
Nog te onvangen bedragen	1.555	1.924
Vooruitbetaalde kosten	1.463	984
Te ontvangen vergoeding Gemeenten	1.378	4.936
Waarborg Molenpoortstraat 1-b 's-Heerenberg	3.313	0
	7.709	**7.844**
LIQUIDE MIDDELEN		
Kas Hengelder	7.244	5.643
Kas 's-Heerenberg	2.266	1.548
Abn-Amro Bank	100	100
Rabobank Bet. Rek.	18.934	15.142
Rabobank Bankgarantie	7.552	7.552
Rabobank vaste Termijnrekening	194.975	194.975
Pin betaling en Kruisposten	399	0
	231.470	**224.960**
	316.405	**302.145**

1 Balans per 31 december 2019

PASSIVA

VERMOGEN

	31-12-2019 €	31-12-2018 €
Vermogen per 01-01-	178.381	153.057
Resultaat 2018 resp. 2017	16.875	25.324
	195.256	**178.381**

VOORZIENINGEN

Groot onderhoud (4.6)	25.000	25.000
Personeels voorziening (4.7)	0	27.620
	25.000	**52.620**

LANGLOPENDE SCHULDEN

Leasemaatschappij (4.8)	0	2.340
	0	**2.340**

KORTLOPENDE SCHULDEN

Te betalen belastingen en sociale premies

Omzetbelasting	2.801	5.162
Loonheffing	6.298	7.672
	9.099	**12.834**

Overige kortlopende schulden

Crediteuren	10.606	2.957
Te betalen transitievergoeding	26.817	0
Te betalen verlofuren (4.9)	24.164	21.187
Te betalen vakantiegeld	13.038	9.146
Te betalen leasemaatschappij	2.340	4.680
Te betalen overige kosten (4.10)	10.085	18.000
	87.050	**55.970**

	316.405	**302.145**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

2 Staat van baten en lasten over 2019

	2019	2018	BEGROTING 2019
BATEN	€	€	€
Winkelomzet	380.298	412.385	430.642
Opbrengst schroot + papier + antiek	30.083	21.137	7.001
Ontvangen vergoedingen	49.627	48.330	48.814
Voorraadmutatie	2.914	-1.872	0
	462.922	**479.980**	**486.457**
LASTEN			
Personeelskosten (5.3)	324.710	323.846	344.202
Huisvestingskosten (5.4)	43.477	50.851	52.378
Vervoerskosten (5.5)	12.863	11.957	12.315
Algemene kosten (5.6)	24.427	24.649	25.390
Overige bedrijfskosten (5.7)	25.460	23.341	24.040
Verkoopkosten (5.8)	1.737	3.465	3.569
Afschrijving vaste activa (5.9)	13.373	16.568	17.065
	446.047	**454.677**	**478.959**
Financiële opbrengsten			
Ontvangen Rente (5.10)	0	21	0
	0	**21**	**0**
RESULTAAT	**W 16.875**	**W 25.324**	**W 7.498**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

3 Staat van herkomst en besteding der middelen in 2019 en 2018

HERKOMST	2019 €	2018 €
Netto resultaat	16.875	25.324
Afschrijving vaste activa	13.373	16.568
Cash - flow	30.248	41.892
Vermindering voorraad	0	1.872
Vermindering vorderingen	135	5.258
Vermeerdering voorzieningen	0	4.561
Vermeerdering kortlopende schulden	27.345	1.910
	27.480	13.601
	57.728	**55.493**

BESTEDING		
Saldo investeringen / desinvesteringen	18.344	29.220
Langlopende schulden (leasemaatschappij)	2.340	4.680
Vermeerdering voorraad	2.914	0
Vermindering voorzieningen	27.620	0
	51.218	**33.900**
Het verschil ad	**6.510**	**21.593**

geeft aan de toename van de liquide middelen.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

4 Toelichting op de balans per 31 december 2019

4.1 Algemeen

De Stichting Kringloopcentrum "De Liemers" heeft tot doel:

a. Het voorkomen van vernietiging van bruikbare goederen en het bevorderen van hergebruik van die goederen; en

b. Het tegengaan van verspilling van grondstoffen en energie en daarmee gepaard gaande vervuiling van het leefmilieu.
De stichting bereikt haar doel met werknemers in loondienst en een groot aantal vrijwilligers. Voor een aantal betreft het een zinvolle tijdbesteding die de afstand tot de arbeidsmarkt kleiner maakt.

4.2 Grondslagen van waardering

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.
De winkelvoorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de balans

4.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

	Aanschaf-waarde	Afschrijvingen	Boekwaarde	(Des) Invester.	Afsch-rijvingen	Aanschaf-waarde	Afsch-rijvingen	Boekwaarde
	t/m 31-12-'18	t/m 31-12-'18	01-01-19	2019	2019	t/m 31-12-19	t/m 31-12-19	31-12-19
	€	€	€	€	€	€	€	€
Bedrijfshal Hengelder	90.938	83.805	7.133	0	2.095	90.738	85.699	5.039
Installaties	31.260	31.260	0	0	0	31.260	31.260	0
Bedrijfsinventaris Hengelder	50.581	44.052	6.529	8.038	3.282	52.307	41.024	11.283
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	4.025	4.025	0	5.880	0	6.555	675	5.880
Kantoorinventaris Hengelder	6.699	6.324	375	0	376	4.877	4.877	0
Bestratingen	27.752	27.752	0	0	0	27.752	27.752	0
Sluis publieksingang	3.371	3.371	0	0	0	3.371	3.371	0
Weegbrug	14.167	14.167	0	0	0	14.167	14.167	0
Bestelauto's	53.930	13.364	40.566	4.426	7.620	55.941	18.569	37.372
Aanhanger	1.105	1.105	0	0	0	1.105	1.105	0
	283.828	**229.225**	**54.603**	**18.344**	**13.373**	**288.073**	**228.499**	**59.574**

(Des) Investeringen 2019 :

			€
Bedrijfsinventaris Hengelder	:	Tijdregistratie systeem	3.000
		Diverse inventarissen	4.061
		Brandblussers	977
			8.038
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	:	Winkel inrichting	**5.880**
Bestelauto's	:	Citroen Berlingo VJ-318-P	**4.426**
			18.344

Afschrijvingspercentages : Alle afschrijvingspercentages zijn tussen 5% en 33,5 %.

Het pand Hengelder 26a Zevenaar is voor onbepaalde tijd gehuurd van het Industrieschap Knooppunt Autowegen Zevenaar - Didam
Ten behoeve van de bouw van de Bedrijfshal werd ingaande 1 juli 1990 door het Industrieschap het recht van opstal verleend voor een periode van dertig jaar, derhalve eindigende op **30 juni 2020.**
Dit recht werd tevens verleend op de in de jaren 1999 en 2001 aangeschafte weegbrug en nieuwe aanbouw.
Het onroerend goed (gebouw) is verzekerd voor **€ 352.500**
De inventarissen zijn verzekerd voor **€ 80.000**

4.4 Voorraden

De verkrijgingsprijs van de winkelvoorraad bedroeg op
31 december 2018 **€ 14.738** (excl. Btw)
31 december 2019 **€ 17.652** (excl. Btw)

4.5 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid. De looptijd van de vorderingen bedraagt ten hoogste 1 jaar.

Nog te ontvangen bedragen	31-12-19 €	31-12-18 €
Te ontvangen Jansen BV	386	0
De Amersfoortse	0	611
Post.nl	29	0
A & F Trading kledinginzamelaar	807	891
Wecycle	332	422
	1.555	**1.924**

Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten		
Huur jan. 2020 van 's-Heerenberg	1.104	564
Achmea verzekering	359	420
	1.463	**984**

Te ontvangen vergoeding Gemeenten		
Gemeente Zevenaar, vergoeding 4e kwartaal	699	3.748
Gemeente Montferland, vergoeding 4e kwartaal	679	1.188
	1.378	**4.936**

4.6 Voorziening voor groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud dient om de lasten van periodiek groot onderhoud gelijkmatig over de jaren te verdelen. De voorziening wordt opgenomen tegen nominale waarde. De kosten voor het groot onderhoud worden ten laste van de voorziening gebracht. Ingaande 2016 is de maandelijkse dotatie verhoogd tot €500 waarbij het doelkapitaal is vastgesteld op €25.000. Het verloop is als vogt :

Stand per 1 januari	25.000	20.439
Bij : jaarlijkse toevoeging	0	4.561
Af : Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	**25.000**	**25.000**

4.7 Personeels voorziening

Dit betreft de te betalen transitievergoeding betreffende einde dienstverband van een werknemer. Deze verplichting wordt in 2020 afgewikkeld.

4.8 Langlopende schulden

Onder langlopende schulden is verantwoord de schuld uit hoofde van een leasecontract voor wat betreft de na één jaar te vervallen termijnen. Dit contract wordt in 2020 afgewikkeld.

4.9 Te betalen verlofuren

Betreft de per 31 december in euro's uitgedrukte verplichting terzake van nog niet opgenomen verlofuren.

4.10 Te betalen diversen

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders bepaald.

Nog te betalen overige kosten	31-12-19 €	31-12-18 €
Pensioenfonds	3.600	5.750
Asr de Amersfoortse	5.726	5.726
Scalabor	0	88
Afvalkosten 4 de kw. 2018	0	4.650
Vergoedingen wit-bruingoed	759	768
Netto salarissen	0	1.018
	10.085	**18.000**

4.11 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

a. Huurovereenkomst voor onbepaalde tijd voor het pand Hengelder 26a, Zevenaar.
De huurprijs bedraagt per maand € 139,70 Opzegtermijn door de eigenaar bedraagt drie maanden, door de huurder een maand, na afloop van het recht van opstal.

b. Huurovereenkomst voor de tijd van vijf jaren voor het pand Zeddamseweg 36 te 's-Heerenberg
De huurprijs bedraagt € 1.450,- per maand. De huur eindigt (opgezegd) 30 september 2020.
Ten behoeve hiervan is een bankgarantie afgegeven van € 5.400,-

c. Huurovereenkomst voor de tijd van één jaar van het terrein met opstallen aan Hengelder 28 te Zevenaar,
De huurprijs is € 569,30 per maand (geïndexeerd). De huur eindigt 31 maart 2020.
Ten behoeve hiervan is een bankgarantie afgegeven van € 1.785,-
Verlenging van de huurovereenkomst vindt plaats telkens voor één jaar.
Opzegtermijn is zes maanden.

d. Van de liquide middelen staat een bedrag van €7.185 niet ter vrije beschikking in verband met afgegeven bankgaranties.

e. Huurovereenkomst voor de tijd van vijf jaren voor het pand Molenpoortstraat 1-b te 's-Heerenberg
De huurprijs bedraagt € 1.104,17 per maand en loopt op tot €1.766,66 per maand in 2024. De huur eindigt 31 december 2024. Ten behoeve hiervan is een waarborgsom betaald van € 3.312,51

f. Gebeurtenissen na balansdatum: De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen op de wereldwijde economie. De gevolgen van de uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en zijn derhalve niet in de jaarrekening over 2019 verwekt. Door de uitbraak van het corornavirus en de ontstande coronacrisis zijn de reslutaten van stichting gedrunde 2020 tot op heden gedaald ten opzichte van hetgeen was begroot. Deze daling heeft zich met name voorgedaan vanaf 16 maart 2020. De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van de stichting over de rest van 2020 negatief zal beïnvloeden. Door gebruik te maken van alle mogelijke steunmaatregelingen en financiële tegemoetkomingen vanuit de overheid en door relatief snel de activiteiten te hervatten verwacht het bestuur geen blijvende schade aan de organistie cq aan de financiële positie.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

5.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.
Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

5.2 Resultaten per activiteit

Op de bijlagen 1 en 2 bij dit rapport is een specificatie van het bedrijfsresultaat per vestiging opgenomen.
Bijlage 3 geeft inzicht in de kosten van verkrijging.
De ontvangen vergoedingen voor hulp bij ontruimingen en verzorgen van vervoer worden ingaande 2019 in mindering gebracht van de kosten van verkrijging. Dit omdat dezelfde mensen en middelen worden ingezet.
De vergelijkende cijfers 2018 en de begroting 2019 zijn voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.
In bijlage 4 is een specificatie opgenomen van de winkel omzetten in 2019 en 2018.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten.

5.3 Personeelskosten

	2019	2018	BEGROTING 2019
	€	€	€
Salarissen	206.242	200.921	205.668
Vakantiegeld	3.893	17.351	17.872
Te betalen verlofuren	2.978	810	0
Loonkosten derden (detachering)	5.633	3.543	3.649
	218.746	**222.625**	**227.189**
af : Ziekengeld	0	-12.388	0
	218.746	**210.237**	**227.189**
Sociale premies	40.123	41.660	42.908
Ziekteverzuimverzekering	9.036	9.935	10.233
Pensioenpremie	16.313	20.486	21.101
Reiskosten woon-werk	6.118	5.097	5.250
Kosten arbodienst	28	784	808
Kosten salarisadministratie	1.375	1.440	1.483
Vrijwilligersvergoedingen	29.916	31.539	32.485
Overige Personeelskosten	2.324	1.578	1.624
Werkkostenregeling	731	1.090	1.123
	105.964	**113.609**	**117.015**
	324.710	**323.846**	**344.204**
Aantal personeelsleden per 31 december	**9**	**9**	
Gedetacheerden	**2**	**2**	
Aantal personeelsleden per 31 december	**11**	**11**	

5.4 Huisvestingskosten

	2019	2018	BEGROTING 2019
	€	€	€
Huur	25.951	25.684	26.454
Waterverbruik	292	250	258
Gasverbruik	6.621	9.755	10.048
Elektriciteitsverbruik	2.305	2.724	2.806
Waterschapslasten	312	301	311
Onroerend zaakbelasting	1.573	1.381	1.422
Beveiliging	2.154	3.923	4.041
Schoonmaakkosten	0	455	469
Onderhoud Gebouw	4.269	6.378	6.568
	43.477	**50.851**	**52.377**

5.5 Vervoerskosten

Brandstof	3.678	3.664	3.773
Belasting en Verzekering	5.795	3.784	3.898
Lease- en huurkosten auto's	2.687	4.027	4.148
Onderhoud auto's	703	482	496
	12.863	**11.957**	**12.315**

5.6 Algemene kosten

Telefoonkosten	1.821	3.200	3.296
Opbrengst 0900… nr.	-17	-445	-458
Drukwerk en kantoorbehoeften	1.464	1.608	1.656
Onderhoud Kantoor en Bedrijfskosten	29	1.355	1.396
Kantinekosten	3.373	2.732	2.814
Bankkosten	2.351	2.090	2.153
Contributies en abonnementen	2.128	1.330	1.370
Verzekeringen	7.828	6.696	6.895
Kosten Internet	966	979	1.008
Kosten Software	414	328	338
Diversen	1.368	1.988	2.048
Bestuurskosten	161	250	258
Accountantskosten	2.520	2.520	2.596
Portokosten	21	18	19
	24.427	**24.649**	**25.389**

5.7 Overige bedrijfskosten

Inkoop materialen	149	942	970
Reparaties derden	1.518	308	317
Afvoer grof afval	23.793	22.091	22.754
	25.460	**23.341**	**24.041**

5.8 Verkoopkosten

	2019	2018	BEGROTING 2019
	€	€	€
Advertenties en diversen	545	1.827	1.882
Overige verkoopkosten	613	707	728
Kosten Pin-transacties	579	931	959
	1.737	**3.465**	**3.569**

5.9 Afschrijving vaste activa

Bedrijfshal Hengelder	2.095	5.965	6.144
Installaties	0	2.835	2.920
Bedrijfsinventaris Hengelder	3.282	4.540	4.676
Kantoorinventaris Hengelder	376	401	413
Weegbrug	0	584	602
Bestelauto's	7.620	2.243	2.310
	13.373	**16.568**	**17.065**

5.10 Betaalde / Ontvangen Rente

Ontvangen Bankrente	0	21	0
	0	**21**	**0**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR **Bijlage 1**

Bedrijfsresultaat Hengelder

Omzet		2019 €	%		2018 €	%		Prognose 2019 €	
Winkelomzet		305.153	90,4		333.236	94,4		350.710	
Schroot + oud papier + antiek		30.064	8,9		21.144	6,0		7.001	
Voorraad mutatie		2.381	0,7		-1.535	-0,4			
		337.598	**100**		**352.845**	**100**		**357.711**	
Kosten van verkrijging		94.381	38,8		89.041	33,8		90.229	
Bruto marge		**243.217**	**100**		**263.804**	**100**		**267.482**	
Kosten									
Personeelskosten		180.488	53,5		181.636	51,5		204.137	
Huisvestingskosten		22.624	6,7		30.041	8,5		30.943	
Algemene kosten		20.031	5,9		20.042	5,7		20.644	
Overige bedrijfskosten		1.492	0,4		455	0,1		469	
Verkoopkosten		1.314	0,4		2.991	0,8		3.081	
Afschrijvingen		4.058	1,2		9.983	2,8		10.282	
Kosten totaal		**230.007**	**68,1**		**245.148**	**69,5**		**269.556**	
Rente		0			16				
Bedrijfsresultaat	**w**	**13.210**	**w**	**3,9**	**w**	**18.672**	**w**	**5,3**	**v**	**-2.074**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR **Bijlage 2**

Bedrijfsresultaat 's-Heerenberg

Omzet	2019 €	%	2018 €	%	Prognose 2019 €
Winkelomzet	75.164	99,3	79.142	100,4	79.933
Voorraad mutatie	535	0,7	-337	-0,4	0
	75.699	**99**	**78.805**	**100**	**79.933**
Kosten van verkrijging	21.163	38,8	19.944	33,9	20.211
Bruto marge	**54.536**	**99**	**58.861**	**100**	**59.722**
Kosten					
Personeelskosten	26.860	35,5	28.653	36,4	25.883
Huisvestingskosten	20.853	27,5	20.810	26,4	21.434
Algemene kosten	2.735	3,6	2.277	2,9	2.345
Overige bedrijfskosten	0	0,0	0	0,0	0
Verkoopkosten	423	0,6	474	0,6	488
Afschrijvingen	0	0,0	0	0,0	0
Kosten totaal	**50.871**	**67,2**	**52.214**	**66,3**	**50.150**
Rente	0		5		
Bedrijfsresultaat	w **3.665**	w **4,8**	w **6.652**	w **8,4**	w **9.572**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR **Bijlage 3**

Kosten van verkrijging

Kosten	2019 €	%	2018 €	%	Prognose 2019 €
Personeelskosten	117.364	71,1	113.558	72,2	114.184
Vervoerskosten	12.863	7,8	11.956	7,6	12.315
Algemene kosten	1.661	1,0	2.330	1,5	2.400
Overige bedrijfskosten	23.968	14,5	22.886	14,5	23.572
Afschrijvingen	9.315	5,6	6.585	4,2	6.783
Kosten totaal	**165.171**	**100,0**	**157.315**	**100,0**	**159.254**

Ontvangen vergoedingen

Gemeente Zevenaar	14.075	28,4	16.392	33,9	16.557
Gemeente Montferland	13.401	27,0	15.089	31,2	15.239
Vervoer	2.895	5,8	2.628	5,4	2.655
Ontruimingen	19.256	38,8	14.221	29,4	14.363
	49.627	**100**	**48.330**	**100**	**48.814**
	115.544	**100**	**108.985**	**100**	**110.440**

Toerekening

Aandeel Hengelder	94.381	81,7	89.041	81,7	90.229
Aandeel 's-Heerenberg	21.163	18,3	19.944	18,3	20.211
	115.544	**100**	**108.985**	**100**	**110.440**

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR **Bijlage 4**

Winkelomzet

	2019 €	2018 €
R.T.V.	8.846	9.317
Witgoed	22.159	28.690
Meubels	73.275	94.794
Kleding	121.347	128.690
Snuisterijen	92.637	94.677
Diversen	11.520	15.297
Tuinartikelen	4.193	0
Thema	3.991	0
Boeken	42.160	40.913
Oud Vreemd Geld	27	7
Post.nl	143	0
	380.298	**412.385**
Schroot	9.731	7.143
Papier	2.661	5.105
Antiek	17.691	8.889
	30.083	**21.137**

Ontvangen Vergoedingen

Gemeente Zevenaar	14.075	16.392
Gemeente Montferland	13.401	15.089
Vervoer	2.895	2.628
Ontruimingen	19.256	14.221
	49.627	**48.330**
Voorraad mutatie	**2.914**	**-1.872**
Totaal baten	**462.922**	**479.980**