



Kringloopcentrum  
De Liemers

## JAARVERSLAG 2020



---

**Stichting Kringloopcentrum De Liemers is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)**

Hoofdvestiging:  
Hengelder 26-a  
6902 PA Zevenaar

Nevenvestiging:  
Molenpoortstraat 1-b  
7041 BD 's-Heerenberg

0316 - 52 92 32  
hergebruik@kringloopdeliemers.nl  
www.kringloopdeliemers.nl

IBAN: NL97 RABO 0374 8665 46  
BTW: 006770423B01  
KvK: 09068905

**INHOUD****Blz.****Verslag van het bestuur**

\_\_\_\_\_ 2

**Jaarrekening 2020 :**

1	Verklaring van de accountant	_____	3
2	Balans per 31 december 2020	-----	4 -5
3	Staat van baten en lasten over 2020	_____	6
4	Staat van Herkomst en Besteding der middelen in 2020 en 2019	-----	7
5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	_____	8 - 9 - 10 - 11
6	Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2020	-----	12 - 13 - 14

**Bijlagen :**

1 en 2	Specificatie bedrijfsresultaten per vestiging in 2020 en 2019	_____	15 - 16
3	Specificatie kosten van verkrijging 2020 en 2019	-----	17
4	Overzicht winkelomzet 2020 en 2019	_____	18

## **Verslag van het bestuur**

Het jaar 2020 heeft wereldwijd in het teken gestaan van de coronapandemie die grote economische en sociale invloed had en nog steeds heeft. Ook onze stichting is hier niet van gespaard gebleven.

Mede door loonkostensubsidie en een meevaller in de vorm van de ontvangen vergoeding voor een eerder betaalde transitievergoeding, verwachten wij dat onze organisatie economisch en sociaal de gevolgen van de coronacrisis zal doorstaan.

In de zomer verliep het van de Gemeente Zevenaar verkregen 30-jarige recht op het gebruik van ons pand en stonden wij voor de keuze om het pand te blijven huren, maar dan tegen marktconforme huur, het pand te kopen, óf naar andere huisvesting op zoek te gaan. Na een spannende tijd voor alle betrokkenen is de aankoop per 31 december 2020 gerealiseerd. Het pand, inclusief de bedrijfswoning, is in bestaande staat van onderhoud gekocht van de gemeente in de wetenschap dat er ingrijpend zal moeten worden gerenoveerd. Hier is een bestemmingsreserve voor afgezonderd binnen het vermogen.

Invulling van onze missie als ANBI op gebied van hergebruik en werkgelegenheid was in de geschetste gebeurtenissen c.q. ontwikkelingen niet eenvoudig, maar is door de inzet van allen toch geslaagd, waarvoor wij een ieder willen bedanken die daar een bijdrage aan heeft geleverd. Een en ander geeft ook vertrouwen naar de toekomst.

Het bestuur

Niek Leenders Bestuurslid Algemene zaken  
Marcel Lap Bestuurslid Personeelszaken  
René Sipkema Bestuurslid Financiële zaken  
Nan Hoesté Secretariaat

Aan het bestuur van  
Stichting Kringloopcentrum De Liemers  
Hengelder 26A  
6902 PA Zevenaar

Edisonstraat 84  
7006 RE Doetinchem

Postbus 435  
7000 AK Doetinchem

T: +31 314 372 690  
E: info@wilpar.nl

KVK 32090184

## Samenstellingsverklaring van de accountant

Geacht bestuur,

### Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum De Liemers is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopcentrum De Liemers.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 16 juni 2021

Willemsen & Partners



R. Huitink  
Accountant-Administratieconsulent

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR1 Balans per 31 december 2020ACTIVA

<u>VASTE ACTIVA</u>	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
	-----	-----
<u>MATERIËLE VASTE ACTIVA (4.3)</u>	<u>334.988</u>	<u>59.574</u>
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>		
<u>Vorraden (4.4)</u>	<u>22.602</u>	<u>17.652</u>
<u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen bedragen (4.5)	21.850	1.555
Vooruitbetaalde kosten	785	1.463
Te ontvangen vergoeding Gemeenten	1.602	1.378
Waarborg Molenpoortstraat 1-b 's-Heerenberg	3.313	3.313
	<u>27.550</u>	<u>7.709</u>
<u>LIQUIDE MIDDELEN</u>		
Kas Hengelder	6.224	7.244
Kas 's-Heerenberg	983	2.266
Abn-Amro Bank	9	100
Rabobank Bet. Rek.	11.338	18.934
Rabobank Bankgarantie	2.156	7.552
Rabobank vaste Termijnrekening	145.010	194.975
Pin betaling en Kruisposten	0	399
	<u>165.720</u>	<u>231.470</u>
	<u>550.860</u>	<u>316.405</u>

**1 Balans per 31 december 2020**

**PASSIVA**

<u>EIGEN VERMOGEN (4.6)</u>	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
	-----	-----
Algemene reserve	144.961	195.256
Bestemmingsreserve	98.645	0
	<b><u>243.606</u></b>	<b><u>195.256</u></b>
<u>VOORZIENINGEN</u>		
Groot onderhoud (4.7)	0	25.000
	<b><u>0</u></b>	<b><u>25.000</u></b>
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN (4.8)</u>		
Hypotheek o/g A	85.000	0
Hypotheek o/g B	148.356	0
	<b><u>233.356</u></b>	<b><u>0</u></b>
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>		
<u>Te betalen belastingen en sociale premies</u>		
Omzetbelasting	19	2.801
Loonheffing	5.637	6.298
	<b><u>5.656</u></b>	<b><u>9.099</u></b>
<u>Overige kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	9.958	10.606
Te betalen transitievergoeding	0	26.817
Te betalen verlofuren (4.9)	23.173	24.164
Te betalen vakantiegeld	13.379	13.038
Te betalen leasemaatschappij	0	2.340
Kortlopende schuld hypotheek B	16.644	0
Te betalen overige kosten (4.10)	5.088	10.085
	<b><u>68.242</u></b>	<b><u>87.050</u></b>
	<b><u>550.860</u></b>	<b><u>316.405</u></b>

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**2 Staat van baten en lasten over 2020**

<b><u>BATEN</u></b>	BEGROTING		
	2020	2020	2019
	€	€	€
	-----	-----	-----
Winkelomzet	344.977	424.967	380.298
Opbrengst schroot + papier + antiek	26.987	12.516	30.083
Ontvangen vergoedingen	25.333	27.751	27.476
Vervoer	1.799	2.924	2.895
Ontruiming	16.739	19.449	19.256
Voorraadmutatie	4.950	0	2.914
	<b><u>420.785</u></b>	<b><u>487.607</u></b>	<b><u>462.922</u></b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
Personeelskosten (5.3)	249.842	334.452	324.710
Huisvestingskosten (5.4)	51.107	49.589	43.477
Vervoerskosten (5.5)	12.894	13.249	12.863
Algemene kosten (5.6)	21.959	23.446	24.427
Overige bedrijfskosten (5.7)	35.169	42.129	25.460
Verkoopkosten (5.8)	3.134	1.789	1.737
Afschrijving vaste activa (5.9)	22.008	16.713	13.373
	<b><u>396.113</u></b>	<b><u>481.367</u></b>	<b><u>446.047</u></b>
<b><u>Financiële opbrengsten</u></b>			
Ontvangen Rente (5.10)	34	0	0
	<b><u>34</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b><u>Saldo van baten en lasten</u></b>	<b><u>24.706</u></b>	<b><u>6.240</u></b>	<b><u>16.875</u></b>

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**3 Staat van herkomst en besteding der middelen in 2020 en 2019**

<b><u>HERKOMST</u></b>	2020	2019
	€	€
	-----	-----
Saldo van baten en lasten _____	24.706	16.875
Afschrijving vaste activa -----	22.008	13.373
<b>Cash - flow</b>	<b>46.714</b>	<b>30.248</b>
	-----	-----
Langlopende schulden _____	233.356	0
Vorderingen -----	0	136
Kortlopende schulden -----	0	27.345
	<u>233.356</u>	<u>27.481</u>
	<b><u>280.070</u></b>	<b><u>57.729</u></b>
<b><u>BESTEDING</u></b>		
Uitgaven renovatie bedrijfspand _____	1.355	0
Saldo investeringen / desinvesteringen -----	297.421	18.344
Langlopende schulden -----	0	2.340
Vorraden -----	4.950	2.914
Voorzieningen -----	0	27.620
Vorderingen -----	19.841	0
Kortlopende schulden -----	22.251	0
	<u>345.818</u>	<u>51.218</u>
Het verschil ad _____	<b><u>-65.748</u></b>	<b><u>6.511</u></b>

geeft aan de afname / toename van de liquide middelen.



**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS"**

**4 Toelichting op de balans per 31 december 2020**

4.1 Algemeen

De Stichting Kringloopcentrum "De Liemers" heeft tot doel:

- a. Het voorkomen van vernietiging van bruikbare goederen en het bevorderen van hergebruik van die goederen; en
- b. Het tegengaan van verspilling van grondstoffen en energie en daarmee gepaard gaande vervuiling van het leefmilieu.

De stichting bereikt haar doel met werknemers in loondienst en een groot aantal vrijwilligers. Voor een aantal betreft het een zinvolle tijdbesteding die de afstand tot de arbeidsmarkt kleiner maakt.

4.2 Grondslagen van waardering

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het bedrijfspand Hengelder (26/26a) is gewaardeerd tegen koopprijs plus kosten koper.

De winkelveorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

**Toelichting op de afzonderlijke posten van de balans**

4.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde	(Des) Invester.	Afsch- rijvingen	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde
	01-01-20	1-1-2020	01-01-20	2020	2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-20
	€	€	€	€	€	€	€	€
Bedrijfshal Hengelder	90.738	85.699	5.039	-90.738	5.039	0	0	0
Installaties Hengelder	31.261	31.261	0	-32.480	1.219 <sup>1</sup>	0	0	0
Bestrating Hengelder	27.752	27.752	0	-28.652	900 <sup>1</sup>	0	0	0
Hekwerk toegang Hengelder	3.371	3.371	0	-3.371	0	0	0	0
Weegbrug Hengelder	14.167	14.167	0	-14.167	0	0	0	0
Bedrijfspand Hengelder	0	0	0	292.742	0	292.742	0	292.742
Bedrijfsinventaris Hengelder	52.306	41.022	11.284	2.560	4.891	54.866	45.913	8.953
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	6.555	675	5.880	0	1.200	6.555	1.875	4.680
Kantoorinventaris Hengelder	4.877	4.877	0	0	0	4.877	4.877	0
Vervoermiddelen	57.046	19.675	37.371	0	8.759	57.046	28.434	28.612
	<b>288.073</b>	<b>228.499</b>	<b>59.574</b>	<b>125.894</b>	<b>22.008</b>	<b>416.086</b>	<b>81.099</b>	<b>334.987</b>

<sup>1</sup> Dit betreft investeringen in 2020 die in verband met de aankoop van het bedrijfspand ook in 2020 weer als desinvestering zijn geboekt.

Het onroerend goed (gebouw) is verzekerd voor           **€ 352.500**  
 De inventarissen en voorraden zijn verzekerd voor       **€ 80.000**

Per 30 juni 2020 is het door de Gemeente aan de stichting verleende recht van opstal vervallen. De stichting heeft vervolgens met de Gemeente overeenstemming bereikt tot overname op 31 december 2020 van het bedrijfspand inclusief de aangrenzende bedrijfswoning. De koopprijs is € 275.000 en de daaraan verbonden "kosten koper" bedragen € 17.742. De totale kostprijs is dus € 292.742 en die komt overeen met de grondprijs die de Gemeente in de omgeving hanteert. Daarom zal er niet op het bedrijfspand worden afgeschreven. De afschrijving op de overige materiële vaste activa varieert van 10% tot 33,5% van de aanschafwaarde.

4.4 Vorraden

De verkrijgingsprijs van de winkelvoorraad bedroeg op

31 december 2020	<b>€ 22.602</b>	(excl. Btw)
31 december 2019	<b>€ 17.652</b>	(excl. Btw)

4.5 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid. De looptijd van de vorderingen bedraagt ten hoogste 1 jaar.

	31-12-20	31-12-19
	€	€
<b>Nog te ontvangen bedragen</b>		
Te ontvangen Jansen BV	0	386
NOW december 2020	10.302	0
Notaris	3.946	0
Veilinghuis	232	0
Ziekteverzuim verzekering	5.013	0
Energiebelasting	982	0
Post.nl	0	29
A & F Trading kledinginzamelaar	1.376	807
Wecycle	0	332
	<b>21.850</b>	<b>1.554</b>
<b>Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten</b>		
Huur jan. 2020 van 's-Heerenberg	0	1.104
Reaal	420	0
Achmea verzekering	365	359
	<b>785</b>	<b>1.463</b>
<b>Te ontvangen vergoeding</b>		
Gemeente Zevenaar, vergoeding 4e kwartaal	1.020	699
Gemeente Montferland, vergoeding 4e kwartaal	582	679
	<b>1.602</b>	<b>1.378</b>

4.6 Eigen Vermogen

Ingaande 2020 is voor de presentatie van het eigen vermogen van de stichting meer aansluiting gezocht bij regels die gelden voor Algemeen Nut Beogende Instellingen.

Het verloop in het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve Renovatie	Totaal 2020	Totaal 2019
	€	€	€	€
Stand 1 januari	195.256	0	195.256	178.381
Toevoeging batig saldo	24.706	0	24.706	16.875
Overboeking voorziening groot onderhoud	25.000	0	25.000	0
Afzondering bestemmingsreserve renovatie	-100.000	100.000	0	0
Uitgaven voor renovatie	0	-1.355	-1.355	0
Stand 31 december	<b>144.962</b>	<b>98.645</b>	<b>243.607</b>	<b>195.256</b>

Het per 31 december 2020 van de Gemeente overgenomen bedrijfspand behoeft een ingrijpende renovatie. De kosten daarvan zijn begroot op €100.000 en worden naar rato van de voortgang ten laste gebracht van de daarvoor afgezonderde bestemmingsreserve.

4.7 Voorziening voor groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud is na aankoop van het bedrijfspand Hengelder overgeboekt naar de algemene reserve.

4.8 Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de Rabo Bank voor de aankoop van het bedrijfspand Hengelder 26/26A.

Deze lening bestaat uit twee delen:

- Lening A ad € 85.000

De looptijd is 10 jaar en de rente bedraagt tot en met 2025 3,35% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De volledige aflossing is verschuldigd op 31 december 2030, tenzij overeenstemming wordt bereikt over verlenging.

- Lening B ad € 165.000

De looptijd is 10 jaar en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.387. De rente bedraagt tot en met 2025 3,25% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De in 2021 te betalen aflossingstermijnen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schematisch is het verloop als volgt:

	Lening A	Lening B	Totaal 2020
	€	€	€
Stand 1 januari	0	0	0
Opgenomen gelden	85.000	165.000	250.000
Aflossing boekjaar	0	0	0
Subtotaal	85.000	165.000	250.000
Kortlopend deel	0	16.444	16.444
Stand 31 december	<b>85.000</b>	<b>148.356</b>	<b>233.356</b>

Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

4.9 Te betalen verlofuren

Betreft de per 31 december in euro's uitgedrukte verplichting terzake van nog niet opgenomen verlofuren.

	31-12-20	31-12-19
<u>4.10 Te betalen overige kosten</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Pensioenfonds	3.544	3.600
Asr de Amersfoortse	0	5.726
Afrekening NOW tijdelijk	1.543	0
Vergoedingen wit-bruingoed	0	759
	<b><u>5.087</u></b>	<b><u>10.085</u></b>

4.11 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- a Huurovereenkomst voor de tijd van één jaar van het terrein met opstallen aan Hengelder 28 te Zevenaar, De huurprijs is € 584,70 per maand (geïndexeerd). De huur eindigt 31 mei 2021. Ten behoeve hiervan is een bankgarantie afgegeven van € 1.785
  
- b Huurovereenkomst voor de tijd van vijf jaren voor het pand Molenpoortstraat 1-b te 's-Heerenberg De huurprijs bedraagt € 1.104 per maand en loopt op tot €1.766 per maand in 2024. De huur eindigt 31 december 2024. Ten behoeve hiervan is een waarborgsom betaald van € 3.312
  
- c Gebeurtenissen na balansdatum: De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft nog steeds grote gevolgen op de wereldwijde economie. De gevolgen van de voortdurende uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en zijn derhalve niet in de jaarrekening over 2020 verwerkt. Door de uitbraak van het coronavirus en de onstane coronavirus zijn de resultaten van stichting gedurende 2020 tot op heden gedaald ten opzichte van hetgeen was begroot. De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van de stichting ook over 2021 negatief zal beïnvloeden. Door gebruik te maken van alle mogelijke steunmaatregelen en financiële tegemoetkomingen vanuit de overheid en door relatief snel de activiteiten te hervatten verwacht het bestuur geen bijvnde schade aan de organisatie cq aan de financiële positie.

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020**

5.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.  
Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

5.2 Resultaten per activiteit

Op de bijlagen 1 en 2 bij dit rapport is een specificatie van het bedrijfsresultaat per vestiging opgenomen. Bijlage 3 geeft inzicht in de kosten van verkrijging. In bijlage 4 is een specificatie opgenomen van de winkel omzetten in 2020 en 2019.

**Toelichting op de afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten.**

5.3 <u>Personeelskosten</u>		BEGROTING		
		2020	2020	2019
		€	€	€
Salarissen		190.759	203.249	190.734
Vakantiegeld		19.922	16.258	19.401
Te betalen verlofuren		-992	0	2.978
Loonkosten derden (detachering)		5.849	5.802	5.633
		<b>215.538</b>	<b>225.309</b>	<b>218.746</b>
af :				
Vergoeding transitievergoeding		26.817	0	0
Ontvangen loonkosten subsidie		38.970	0	0
Ziekengeld		5.013	0	0
		<b>144.738</b>	<b>225.309</b>	<b>218.746</b>
Sociale premies		36.704	41.329	40.123
Ziekteverzuimverzekering		11.065	9.307	9.036
Pensioenpremie		17.337	16.802	16.313
Reiskosten woon-werk		4.947	6.302	6.118
Kosten arbodienst		1.207	29	28
Kosten salarisadministratie		1.590	1.416	1.375
Vrijwilligersvergoedingen		29.464	30.813	29.916
Overige Personeelskosten		1.706	2.393	2.324
Werkkostenregeling		1.084	753	731
		<b>105.104</b>	<b>109.144</b>	<b>105.964</b>
		<b>249.842</b>	<b>334.453</b>	<b>324.710</b>
Aantal personeelsleden per 31 december		<b>9</b>		<b>9</b>
Gedetacheerden		<b>2</b>		<b>2</b>
Aantal personeelsleden per 31 december		<b>11</b>		<b>11</b>

		BEGROTING		
		2020	2020	2019
		€	€	€
<b>5.4</b>	<b><u>Huisvestingskosten</u></b>			
	Huur	34.530	35.231	25.921
	WATERVERBRUIK	334	301	292
	Gasverbruik	8.001	6.820	6.621
	Elektriciteitsverbruik	1.943	2.374	2.305
	Waterschapslasten	291	321	312
	Onroerend zaakbelasting	1.777	1.620	1.573
	Beveiliging	2.609	2.219	2.154
	Schoonmaakkosten	224	0	0
	Onderhoud Gebouw	1.398	703	4.269
		<b>51.107</b>	<b>49.589</b>	<b>43.447</b>
<b>5.5</b>	<b><u>Vervoerskosten</u></b>			
	Brandstof	2.932	3.788	3.678
	Belasting en Verzekering	7.660	5.969	5.795
	Lease- en huurkosten auto's	0	2.768	2.687
	Onderhoud auto's	2.302	724	703
		<b>12.894</b>	<b>13.249</b>	<b>12.863</b>
<b>5.6</b>	<b><u>Algemene kosten</u></b>			
	Telefoonkosten	1.365	1.854	1.821
	Opbrengst 0900... nr.	0	0	-17
	Drukwerk en kantoorbehoefte	3.398	1.508	1.464
	Onderhoud Kantoor en Bedrijfskosten	851	30	29
	Kantinekosten	2.115	3.474	3.373
	Bankkosten	2.313	2.422	2.351
	Contributies en abonnementen	1.022	2.192	2.128
	Verzekeringen	4.693	8.063	7.828
	Kosten Internet	568	995	966
	Kosten Software	754	426	414
	Diversen	1.885	1.409	1.368
	Bestuurskosten	660	166	161
	Accountantskosten	2.310	2.596	2.520
	Portokosten	25	22	21
		<b>21.959</b>	<b>25.157</b>	<b>24.427</b>
<b>5.7</b>	<b><u>Overige bedrijfskosten</u></b>			
	Inkoop materialen	2.198	153	149
	Reparaties derden	811	1.564	1.518
	Afvoer grof afval	32.160	40.412	23.793
		<b>35.169</b>	<b>42.129</b>	<b>25.460</b>

5.8 <u>Verkoopkosten</u>	2020	BEGROTING	
	€	2020	2019
	-----	-----	-----
Advertenties en diversen	1.757	562	545
Overige verkoopkosten	784	631	613
Kosten Pin-transacties	593	596	579
	<b>3.134</b>	<b>1.789</b>	<b>1.737</b>
	=====	=====	=====
5.9 <u>Afschrijving vaste activa</u>			
Bedrijfshal Hengelder	5.039	3.098	2.095
Installaties Hengelder	1.219	0	0
Bestrating Hengelder	900	0	0
Bedrijfsinventaris Hengelder	4.891	5.380	3.282
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	1.200	0	0
Kantoorinventaris Hengelder	0	386	376
Vervoermiddelen	8.759	7.849	7.620
	<b>22.008</b>	<b>16.713</b>	<b>13.373</b>
	=====	=====	=====
5.10 <u>Betaalde / Ontvangen Rente</u>			
Ontvangen Bankrente	34	0	0
	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	=====	=====	=====

## STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 1

Bedrijfsresultaat Hengelder

<u>Omzet</u>	2020	%	Prognose	%	2019	%
	€		€		€	
Winkelomzet	265.601	89,3	308.395	91,1	305.153	90,4
Schroot + oud papier + antiek	26.817	9,0	30.174	8,9	30.064	8,9
Voorraad mutatie	4.950	1,7	0	0,0	2.381	0,7
	<b>297.368</b>	<b>100</b>	<b>338.569</b>	<b>100</b>	<b>337.598</b>	<b>100</b>
Kosten van verkrijging	84.886	28,5	103.854	30,7	94.381	28,0
Bruto marge	<b>212.482</b>		<b>234.715</b>		<b>243.217</b>	
<b>Kosten</b>						
Personeelskosten	134.881	45,4	182.639	53,9	180.488	53,5
Huisvestingskosten	24.082	8,1	19.609	5,8	22.624	6,7
Algemene kosten	17.167	5,8	20.629	6,1	20.031	5,9
Overige bedrijfskosten	668	0,2	1.537	0,5	1.492	0,4
Verkoopkosten	2.526	0,8	1.353	0,4	1.314	0,4
Afschrijvingen	10.432	3,5	5.118	1,5	4.058	1,2
<b>Kosten totaal</b>	<b>189.756</b>	<b>63,8</b>	<b>230.885</b>	<b>68,2</b>	<b>230.007</b>	<b>68,1</b>
<b>Rente</b>	<b>34</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>W 22.760</b>	<b>W 7,7</b>	<b>W 3.830</b>	<b>W 1,1</b>	<b>W 13.210</b>	<b>W 3,9</b>



## STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

## Bijlage 2

Bedrijfsresultaat 's-Heerenberg

<u>Omzet</u>	2020	%	Prognose		2019	%
	€		€		€	
Winkelomzet	79.376	99,8	98.605	99,7	75.164	99,3
Schroot	170	0,2	310	0,3	535	0,7
	<b>79.546</b>	<b>100</b>	<b>98.915</b>	<b>100</b>	<b>75.699</b>	<b>100</b>
Kosten van verkrijging	23.091	<b>29,0</b>	30.342	<b>30,7</b>	21.163	<b>28,0</b>
Bruto marge	<b>56.455</b>		<b>68.573</b>		<b>54.536</b>	
<b>Kosten</b>						
Personeelskosten	22.376	28,1	30.930	31,3	26.860	35,5
Huisvestingskosten	27.025	34,0	29.980	30,3	20.853	27,5
Algemene kosten	2.761	3,5	2.817	2,8	2.735	3,6
Overige bedrijfskosten	539	0,7	0	0,0	0	0,0
Verkoopkosten	608	0,8	436	0,4	423	0,6
Afschrijvingen	1.200	1,5	2.000	2,0	0	0,0
<b>Kosten totaal</b>	<b>54.509</b>	<b>68,5</b>	<b>66.163</b>	<b>66,9</b>	<b>50.871</b>	<b>67,2</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>W 1.946</b>	<b>W 2,5</b>	<b>W 2.410</b>	<b>W 2,4</b>	<b>W 3.665</b>	<b>W 4,8</b>

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 3

Kosten van verkrijging

<u>Kosten</u>	2020	%	Prognose	%	2019	%
	€		€		€	
Personeelskosten	92.585	61,0	120.884	65,6	117.364	71,1
Vervoerskosten	12.894	8,5	13.249	7,2	12.863	7,8
Algemene kosten	2.031	1,3	0	0,0	1.661	1,0
Overige bedrijfskosten	33.962	22,4	40.592	22,0	23.968	14,5
Afschrijvingen	10.376	6,8	9.594	5,2	9.315	5,6
<b>Kosten totaal</b>	<b>151.848</b>	<b>100,0</b>	<b>184.319</b>	<b>100,0</b>	<b>165.171</b>	<b>100,0</b>

Ontvangen vergoedingen

Gemeente Zevenaar	13.149	30,0	13.875	27,7	14.075	28,4
Gemeente Montferland	12.184	27,8	13.876	27,7	13.401	27,0
Vervoer	1.799	4,1	2.924	5,8	2.895	5,8
Ontruiming	16.739	38,2	19.448	38,8	19.256	38,8
	<b>43.871</b>	<b>100</b>	<b>50.123</b>	<b>100</b>	<b>49.627</b>	<b>100</b>
	<b>107.977</b>	<b>100</b>	<b>134.196</b>	<b>100</b>	<b>115.544</b>	<b>100</b>

Toerekening

Aandeel Hengelder	84.886	78,6	103.854	77,4	94.381	81,7
Aandeel 's-Heerenberg	23.091	21,4	30.342	22,6	21.163	18,3
	<b>107.977</b>	<b>100</b>	<b>134.196</b>	<b>100</b>	<b>115.544</b>	<b>100</b>

<u>Winkelomzet</u>	2020	2019
	€	€
R.T.V.	7.691	8.846
Witgoed	21.514	22.159
Meubels	66.316	73.275
Kleding	106.182	121.347
Snuisterijen	86.628	92.637
Diversen	8.565	11.520
Tuinartikelen	8.159	4.193
Thema	2.596	3.991
Boeken	37.324	42.160
Oud Vreemd Geld	30	27
Post.nl	270	143
	<b>345.275</b>	<b>380.298</b>
Schroot	8.712	9.731
Antiek	16.446	17.691
Papier	1.529	2.661
	<b>26.687</b>	<b>30.083</b>
<u>Ontvangen Vergoedingen</u>		
Gemeente Zevenaar	13.149	14.075
Gemeente Montferland	12.184	13.401
Vervoer	1.799	2.895
Ontruimingen	16.739	19.256
	<b>43.871</b>	<b>49.627</b>
<u>Voorraad mutatie</u>	<b>4.950</b>	<b>2.914</b>
<u>Totaal baten</u>	<b>420.783</b>	<b>462.922</b>