



Kringloopcentrum
De Liemers

JAARVERSLAG 2021



Stichting Kringloopcentrum De Liemers is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

Hoofdvestiging:
Hengelder 26-a
6902 PA Zevenaar

Nevenvestiging:
Molenpoortstraat 1-b
7041 BD 's-Heerenberg

0316 - 52 92 32
hergebruik@kringloopdeliemers.nl
www.kringloopdeliemers.nl

IBAN: NL97 RABO 0374 8665 46
BTW: 006770423B01
KvK: 09068905

INHOUD**Blz.****Verslag van het bestuur**

_____ 1

Jaarrekening 2021 :

1	Samenstellingsverklaring	_____	2
2	Balans per 31 december 2021	-----	3 - 4
3	Staat van baten en lasten over 2021	_____	5
4	Staat van Herkomst en Besteding der middelen in 2021 en 2020	-----	6
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	_____	7 - 8 - 9 - 10
6	Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2021	-----	11 - 12 - 13

Bijlagen :

1 en 2	Specificatie bedrijfsresultaten per vestiging in 2021 en 2020	_____	14 - 15
3	Specificatie kosten van verkrijging 2021 en 2020	-----	16
4	Overzicht winkelomzet 2021 en 2020	_____	17

Verslag van het bestuur

Het jaar 2021 stond wereldwijd wederom in het teken van de coronapandemie. Weer waren er beperkende maatregelen met als doel de pandemie beheersbaar te maken. De maatregelen hebben invloed op de economie en ook steeds meer op de maatschappelijke verhoudingen. Recent lijkt echter een ontwikkeling zichtbaar waarin corona minder ziekmakend is en verandert in een griepachtig verschijnsel waarmee we moeten en kunnen leven.

In het jaar 2021 is 924.764 kilo goederen ingezameld hetgeen zo'n 10 procent minder is in vergelijking met 2020 toen 1.040.056 kilo werd ingezameld. Wellicht heeft men in het eerste jaar van de coronapandemie de schuur en de zolder extra grondig opgeruimd waardoor die afname ontstond. Wel lijkt de kwaliteit van de ingezamelde goederen verbeterd, want het percentage goederen wat in onze winkels wordt verkocht, of kan worden gerecycled, is gestegen van 85,6 naar 88,4 procent.

De renovatie van ons pand in Zevenaar vordert gestaag, in 2021 werd hard gewerkt aan het dak, de kozijnen en de bestrating. In 2022 zal voor onze klanten het nodige veranderen, zoals de verhuizing van de boekenafdeling en het omvormen van de kantooruimte naar verkoopruimte. Bij alle werkzaamheden staan duurzaamheid, milieu en arbeidsomstandigheden voorop. Gedacht wordt nu aan een personen/goederenlift, om de toegankelijkheid van diverse ruimtes op de eerste verdieping te verbeteren.

De coronamaatregelen hebben ook ons financieel getroffen vanwege gemiste omzet in de winkels, maar de door de overheid verstrekte subsidies hebben het gemis dermate gecompenseerd dat er over 2021 toch nog een bescheiden positief saldo van baten en lasten is gerealiseerd. Onze hoop is gevestigd op het snel en weer volledig openstellen van alle sociale en economische activiteiten.

Wij willen iedereen bedanken voor hun inzet om onze missie als ANBI te realiseren en kijken met vertrouwen naar de toekomst.

Het bestuur

Niek Leenders Bestuurslid Algemene zaken
Marcel Lap Bestuurslid Personeelszaken
René Sijkema Bestuurslid Financiële zaken
Nan Hoesté Secretariaat

Aan het bestuur van
Stichting Kringloopcentrum De Liemers
Hengelder 26A
6902 PA Zevenaar

Samenstellingsverklaring van de accountant

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring

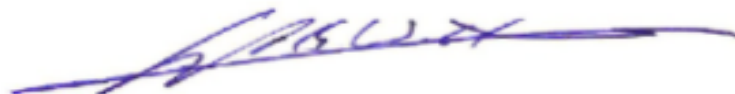
De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum De Liemers is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. De toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen van de verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht en de accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze opdracht wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie die u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben we de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkomstig onze kennis van Stichting Kringloopcentrum De Liemers.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags en Beroepsreguleering (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief heeft plaatsgevonden en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 23 mei 2022
Willemsen & Partners



Drs. G.A.M. Willemsen
Registeraccountant

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

1 Balans per 31 december 2021

ACTIVA

<u>VASTE ACTIVA</u>	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
	-----	-----
<u>MATERIËLE VASTE ACTIVA (4.3)</u>	321.456	334.988
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>		
<u>Vorraden (4.4)</u>	18.535	22.602
<u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten (4.5)	45.014	22.635
Te ontvangen vergoeding Gemeenten	3.413	1.602
Waarborg Molenpoortstraat 1-b 's-Heerenberg	3.313	3.313
	51.740	27.550
<u>LIQUIDE MIDDELEN</u>		
Kas Hengelder	3.435	6.224
Kas 's-Heerenberg	910	983
Abn-Amro Bank	0	9
Rabobank Bet. Rek.	18.448	11.338
Rabobank Bankgarantie	0	2.156
Rabobank Spaarrekening	85.010	145.010
	107.803	165.720

499.534

550.860

1 Balans per 31 december 2021

PASSIVA

<u>EIGEN VERMOGEN (4.6)</u>	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
	-----	-----
Algemene reserve _____	155.154	144.961
Bestemmingsreserve -----	41.746	98.645
	196.900	243.606
 <u>LANGLOPENDE SCHULDEN (4.7)</u>		
Hypotheek o/g A _____	85.000	85.000
Hypotheek o/g B -----	131.712	148.356
	216.712	233.356
 <u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>		
<u>Te betalen belastingen en sociale premies</u>		
Omzetbelasting _____	0	19
Loonheffing -----	5.729	5.637
	5.729	5.656
 <u>Overige kortlopende schulden</u>		
Crediteuren _____	7.871	9.958
Te betalen verlofuren (4.8) -----	13.290	23.173
Te betalen vakantiegeld _____	13.151	13.379
Kortlopende schuld hypotheek B -----	16.644	16.644
Te betalen overige kosten (4.9) _____	29.237	5.088
	80.193	68.242
	 499.534	 550.860

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

2 Staat van baten en lasten over 2021

<u>BATEN</u>	BEGROTING		
	2021	2021	2020
	€	€	€
	---	---	---
Winkelomzet	300.617	307.187	344.977
Opbrengst schroot + papier + antiek	34.735	28.902	26.987
Ontvangen vergoedingen	23.428	26.613	25.333
Vervoer	2.623	3.195	1.799
Ontruiming	21.990	13.786	16.739
Voorraadmutatie	-4.068	0	4.950
	<u>379.325</u>	<u>379.683</u>	<u>420.785</u>

LASTEN

Personeelskosten (5.3)	240.573	294.388	249.842
Huisvestingskosten (5.4)	40.868	53.565	51.107
Vervoerskosten (5.5)	10.167	11.907	12.894
Algemene kosten (5.6)	21.851	21.320	21.959
Overige bedrijfskosten (5.7)	31.026	26.444	35.169
Verkoopkosten (5.8)	3.044	2.215	3.134
Afschrijving vaste activa (5.9)	13.532	13.330	22.008
	<u>361.061</u>	<u>423.169</u>	<u>396.113</u>

Financiële baten en lasten

Betaalde / ontvangen rente (5.10)	-8.071	0	34
	<u>-8.071</u>	<u>0</u>	<u>34</u>

Saldo van baten en lasten

<u>10.193</u>	<u>-43.486</u>	<u>24.706</u>
----------------------	-----------------------	----------------------

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

3 Staat van herkomst en besteding der middelen in 2021 en 2020

<u>HERKOMST</u>	2021	2020
	€	€
	-----	-----
Saldo van baten en lasten _____	10.193	24.706
Afschrijving vaste activa _____	13.532	22.008
Cash - flow -----	<u>23.725</u>	<u>46.714</u>
Langlopende schulden _____	0	233.356
Vorraden _____	4.067	0
Kortlopende schulden -----	12.024	0
	<u>16.091</u>	<u>233.356</u>
	<u>39.816</u>	<u>280.070</u>
<u>BESTEDING</u>		
Uitgaven renovatie bedrijfspand _____	56.899	1.355
Saldo investeringen / desinvesteringen -----	0	297.421
Langlopende schulden _____	16.644	0
Vorraden -----	0	4.950
Vorderingen _____	24.190	19.841
Kortlopende schulden -----	0	22.251
	<u>97.733</u>	<u>345.818</u>
Het verschil ad _____	<u>-57.917</u>	<u>-65.748</u>

geeft aan de afname van de liquide middelen.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

4.1 Algemeen

De Stichting Kringloopcentrum "De Liemers" heeft tot doel:

- a. Het voorkomen van vernietiging van bruikbare goederen en het bevorderen van hergebruik van die goederen; en
- b. het tegengaan van verspilling van grondstoffen en energie en daarmee gepaard gaande vervuiling van het leefmilieu.

De stichting bereikt haar doel met werknemers in loondienst en een groot aantal vrijwilligers. Voor een aantal betreft het een zinvolle tijdbesteding die de afstand tot de arbeidsmarkt kleiner maakt.

4.2 Grondslagen van waardering

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het bedrijfspand Hengelder (26/26a) is gewaardeerd tegen koopprijs plus kosten koper.

De winkelvoorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de balans

4.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, onder aftrek van de lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde	Afsch- rijvingen	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde
	1-1-2021	1-1-2021	1-1-2021	2021	31-12-2021	31-12-2021	31-12-2021
	€	€	€	€	€	€	€
Bedrijfspand Hengelder	292.742	0	292.742	0	292.742	0	292.742
Bedrijfs inventaris Inname	38.159	33.374	4.785	670	38.159	34.044	4.115
Bedrijfsinventaris Hengelder	16.707	12.538	4.169	2.952	16.707	15.490	1.217
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	6.555	1.875	4.680	1.200	6.555	3.075	3.480
Kantoorinventaris Hengelder	4.877	4.877	0	0	4.877	4.877	0
Vervoermiddelen	55.941	27.329	28.612	8.710	55.941	36.039	19.902
	414.981	79.993	334.988	13.532	414.981	93.525	321.456

Het bedrijfspand is verzekerd voor € **352.500**

De inventarissen en voorraden zijn verzekerd voor € **80.000**

De koopprijs van het bedrijfspand is € 275.000 en de daaraan verbonden "kosten koper" bedragen € 17.742. De totale kostprijs is dus € 292.742 en die komt overeen met de grondprijs die de Gemeente in de omgeving hanteert. Daarom zal er niet op het bedrijfspand worden afgeschreven. Voor de overige materiële vaste activa geldt als hoofdregel een restwaarde van 10%. Afschrijving van het verschil tussen aanschaf- en restwaarde vindt plaats in 5, jaarlijks gelijke, termijnen.

4.4 Voorraden

De verkrijgingsprijs van de winkelvoorraad bedroeg op
 31 december 2021 **€ 18.535** (excl. Btw)
 31 december 2020 **€ 22.602** (excl. Btw)

4.5 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid. De looptijd van de vorderingen bedraagt ten hoogste 1 jaar.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten</u>		
VCN verzuimverzekering dec. '21	2.000	0
NOW subsidie	30.904	10.302
Notaris	0	3.946
Veilinghuis	0	232
Ziekteverzuim verzekering	2.884	5.013
Energiebelasting	0	981
OB dec. '21	4.615	0
A & F Trading kledinginzamelaar	1.424	1.376
Gemeente Zevenaar WOZ	3.187	0
Reaal verzekeringen	0	420
Achmea verzekering	0	365
	<u>45.014</u>	<u>22.635</u>
<u>Te ontvangen vergoeding Gemeenten</u>		
Gemeente Zevenaar, vergoeding 4e kwartaal	2.880	1.020
Gemeente Montferland, vergoeding 4e kwartaal	534	582
	<u>3.413</u>	<u>1.602</u>

4.6 Eigen Vermogen

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve Renovatie	Totaal 2021	Totaal 2020
	€	€	€	€
Stand 1 januari	144.961	98.645	243.606	195.256
Toevoeging batig saldo	10.193	0	10.193	24.706
Overboeking voorziening groot onderhoud	0	0	0	25.000
Uitgaven voor renovatie	0	-56.899	-56.899	-1.356
Stand 31 december	155.154	41.746	196.900	243.606

Het per 31 december 2020 van de Gemeente overgenomen bedrijfspand behoeft een ingrijpende renovatie. De kosten daarvan zijn begroot op €100.000 en worden naar rato van de voortgang ten laste gebracht van de daarvoor afgezonderde bestemmingsreserve.

4.7 Langlopende schulden

Dit betreft de in december 2020 ontvangen hypothecaire lening van de Rabo Bank voor de aankoop van het bedrijfspand Hengelder 26/26a.

Deze lening bestaat uit twee delen:

- Lening A ad € 85.000

De looptijd is 10 jaar en de rente bedraagt tot en met 2025 3,35% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De volledige aflossing is verschuldigd op 31 december 2030, tenzij overeenstemming wordt bereikt over verlenging.

- Lening B ad € 165.000

De looptijd is 10 jaar en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.387. De rente bedraagt tot en met 2025 3,25% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De in 2021 te betalen aflossingstermijnen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schematisch is het verloop als volgt:

	Lening A	Lening B	Totaal 2021	Totaal 2020
	€	€	€	€
Stand 1 januari	85.000	165.000	250.000	0
Opgenomen gelden	0	0	0	250.000
Aflossing boekjaar	0	-16.644	-16.644	0
Subtotaal	85.000	148.356	233.356	250.000
Kortlopend deel	0	-16.644	-16.644	-16.644
Stand 31 december	85.000	131.712	216.712	233.356

Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

4.8 Te betalen verlofuren

Betreft de per 31 december in euro's uitgedrukte verplichting terzake van nog niet opgenomen verlofuren.

	31-12-20	31-12-20
4.9 <u>Te betalen overige kosten</u>	€	€
	- - - - -	- - - - -
Pensioenfond	12.597	3.545
Sepa	2.873	0
Afrekening NOW subsidie	11.400	1.543
WOZ gem. Zevenaer	2.500	0
Nat. Ned. Jan. '22	-133	0
	<u><u>29.237</u></u>	<u><u>5.088</u></u>

4.10 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- a Huurovereenkomst voor de tijd van vijf jaren voor het pand Molenpoortstraat 1-b te 's-Heerenberg
De huurprijs bedraagt € 1.104 per maand en loopt op tot €1.766 per maand in 2024. De huur eindigt 31 december 2024. Ten behoeve hiervan is een waarborgsom betaald van € 3.312
- b Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021**5.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

5.2 Resultaten per activiteit

Op de bijlagen 1 en 2 bij dit rapport is een specificatie van het bedrijfsresultaat per vestiging opgenomen.

Bijlage 3 geeft inzicht in de kosten van verkrijging.

In bijlage 4 is een specificatie opgenomen van de winkel omzetten in 2021 en 2020.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten.

5.3 <u>Personeelskosten</u>		BEGROTING		
		2021	2021	2020
		€	€	€
Salarissen		190.859	180.000	190.759
Vakantiegeld		19.012	14.500	19.922
Te betalen verlofuren		-9.883	0	-992
Loonkosten derden (detachering)		3.736	3.750	5.849
		203.724	198.250	215.538
af :				
Transitievergoeding		0	0	26.817
Ontvangen subsidies		55.725	0	38.970
Ziekengeld		6.807	0	5.013
		141.192	198.250	144.738
Sociale premies		35.526	35.000	36.704
Ziekteverzuimverzekering		9.272	9.500	11.065
Pensioenpremie		18.672	18.000	17.337
Reiskosten woon-werk		4.669	4.500	4.947
Kosten arbodienst		821	750	1.207
Kosten salarisadministratie		1.465	1.250	1.590
Vrijwilligersvergoedingen		27.173	25.000	29.464
Overige Personeelskosten		658	1.388	1.706
Werkkostenregeling		1.125	750	1.084
		99.381	96.138	105.104
		240.573	294.388	249.842
Aantal personeelsleden per 31 december		9		9
Gedetacheerden		2		2
Aantal personeelsleden per 31 december		11		11

		BEGROTING		
		2021	2021	2020
		€	€	€
5.4	<u>Huisvestingskosten</u>			
	Huur	21.182	35.500	34.530
	Waternverbruik	197	500	334
	Gasverbruik	9.782	9.065	8.001
	Elektriciteitsverbruik	3.191	2.500	1.943
	Waterschapslasten	393	500	291
	Onroerend zaakbelasting	2.706	2.000	1.777
	Beveiliging	2.894	2.500	2.609
	Schoonmaakkosten	106	0	224
	Onderhoud Gebouw	417	1.000	1.398
		40.868	53.565	51.107
5.5	<u>Vervoerskosten</u>			
	Brandstof	2.938	3.250	2.932
	Belasting en Verzekering	6.114	6.500	7.660
	Lease- en huurkosten auto's	0	0	0
	Onderhoud auto's	1.115	2.157	2.302
		10.167	11.907	12.894
5.6	<u>Algemene kosten</u>			
	Telefoonkosten	1.437	1.570	1.365
	Drukkerwerk en kantoorbehoefte	1.930	2.000	3.398
	Onderhoud Kantoor en Bedrijfskosten	925	750	851
	Kantinekosten	2.339	2.500	2.115
	Bankkosten	2.035	2.250	2.313
	Contributies en abonnementen	835	1.000	1.022
	Verzekeringen	5.693	5.500	4.693
	Kosten Internet	584	750	568
	Kosten Software	706	750	754
	Diversen	1.267	1.500	1.910
	Bestuurskosten	930	750	660
	Accountantskosten	3.170	2.000	2.310
		21.851	21.320	21.959
5.7	<u>Overige bedrijfskosten</u>			
	Inkoop materialen	510	250	2.198
	Reparaties derden	3.179	1.000	811
	Afvoer grof afval	27.337	25.194	32.160
		31.026	26.444	35.169

5.8 <u>Verkoopkosten</u>	2021	BEGROTING	
	€	2021	2020
	---	---	---
Advertenties en diversen	1.958	750	1.757
Overige verkoopkosten	482	650	784
Kosten Pin-transacties	604	815	593
	3.044	2.215	3.134
5.9 <u>Afschrijving vaste activa</u>			
Bedrijfshal Hengelder	0	0	5.039
Installaties Hengelder	0	0	1.219
Bestrating Hengelder	0	0	900
Bedrijfsinventaris Inname	670	530	0
Bedrijfsinventaris Hengelder	2.952	2.900	4.891
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	1.200	1.200	1.200
Vervoermiddelen	8.710	8.700	8.759
	13.532	13.330	22.008
5.10 <u>Betaalde / ontvangen Rente</u>			
Betaalde Hypotheekrente	-8.071	0	0
Ontvangen Bankrente	0	0	34
Saldo betaalde / ontvangen rente	-8.071	0	34

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 1

Bedrijfsresultaat Hengelder

<u>Omzet</u>	2021	%	Prognose	%	2020	%
	€		€		€	
Winkelomzet	221.698	88,2	217.187	88,3	265.601	89,3
Schroot + oud papier + antiek	34.462	13,7	28.702	11,7	26.817	9,0
Voorraad mutatie	-4.916	-2,0	0	0,0	4.950	1,7
	251.244	100	245.889	100	297.368	100
Kosten van verkrijging	77.197	30,7	88.275	35,9	84.886	28,5
Bruto marge	174.047		157.614		212.482	
<u>Kosten</u>						
Personeelskosten	124.544	49,6	149.388	60,8	134.881	45,4
Huisvestingskosten	19.368	7,7	32.065	13,0	24.082	8,1
Algemene kosten	17.821	7,1	17.320	7,0	17.167	5,8
Overige bedrijfskosten	60	0,0	500	0,2	668	0,2
Verkoopkosten	2.284	0,9	1.865	0,8	2.526	0,8
Afschrijvingen	2.952	1,2	2.230	0,9	10.432	3,5
Kosten totaal	167.029	66,5	203.368	82,7	189.756	63,8
<u>Rente</u>	-8.071	-3,2	0		34	
Bedrijfsresultaat	V -1.053	V -0,4	V -45.754	V -18,6	W 22.760	W 7,7

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 2

Bedrijfsresultaat 's-Heerenberg

<u>Omzet</u>	2021		Prognose		2020	
	€	%	€	%	€	%
Winkelomzet	78.919	98,6	90.000	99,8	79.181	99,5
Schroot	273	0,3	200	0,2	170	0,2
Mutatie voorraad	849	1,1	0	0,0	195	0,2
	80.041	100	90.200	100	79.546	100
Kosten van verkrijging	24.593	30,7	32.382	35,9	23.091	29,0
Bruto marge	55.448		57.818		56.455	
<u>Kosten</u>						
Personeelskosten	18.920	23,6	30.000	33,3	22.376	28,1
Huisvestingskosten	21.500	26,9	21.500	23,8	27.025	34,0
Algemene kosten	1.821	2,3	2.250	2,5	2.761	3,5
Overige bedrijfskosten	0	0,0	250	0,3	539	0,7
Verkoopkosten	760	0,9	350	0,4	608	0,8
Afschrijvingen	1.200	1,5	1.200	1,3	1.200	1,5
Kosten totaal	44.201	55,2	55.550	61,6	54.509	68,5
Bedrijfsresultaat	W 11.247	W 14,1	W 2.268	W 2,5	W 1.946	W 2,4

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 3

Kosten van verkrijging

<u>Kosten</u>	2021	%	Prognose	%	2020	%
	€		€		€	
Personeelskosten	97.109	64,8	115.000	70,0	92.585	61,0
Vervoerskosten	10.167	6,8	11.907	7,2	12.894	8,5
Algemene kosten	2.209	1,5	1.750	1,1	2.031	1,3
Overige bedrijfskosten	30.966	20,7	25.694	15,6	33.962	22,4
Afschrijvingen	9.380	6,3	9.900	6,0	10.376	6,8
Kosten totaal	149.831	100,0	164.251	100,0	151.848	100,0

Ontvangen vergoedingen

Gemeente Zevenaar	13.142	27,4	13.307	30,5	13.149	30,0
Gemeente Montferland	10.286	21,4	13.307	30,5	12.184	27,8
Vervoer	2.623	5,5	3.195	7,3	1.799	4,1
Ontruimingen	21.990	45,8	13.785	31,6	16.739	38,2
	48.041	100	43.594	100	43.871	100
	101.790	100	120.657	100	107.977	100

Toerekening

Aandeel Hengelder	77.197	75,8	88.275	73,2	84.886	78,6
Aandeel 's-Heerenberg	24.593	24,2	32.382	26,8	23.091	21,4
	101.790	100	120.657	100	107.977	100

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Biilage 4

<u>Winkelomzet</u>	2021	2020
	€	€
R.T.V.	6.397	7.691
Witgoed	19.788	21.514
Meubels	49.902	66.316
Kleding	95.675	106.182
Snuisterijen	81.959	86.628
Diversen	2.349	8.565
Tuinartikelen	8.152	8.159
Thema	4.388	2.596
Boeken	31.927	37.324
Oud Vreemd Geld	51	30
Post.nl	0	270
	300.588	345.275
Schroot	9.224	8.712
Antiek	19.107	16.446
Papier	6.433	1.529
	34.764	26.687
<u>Ontvangen Vergoedingen</u>		
Gemeente Zevenaar	13.142	13.149
Gemeente Montferland	10.286	12.184
Vervoer	2.623	1.799
Ontruiming	21.990	16.739
	48.041	43.871
<u>Voorraad mutatie</u>	-4.067	4.950
<u>Totaal baten</u>	379.326	420.783