



Kringloopcentrum
De Liemers

JAARVERSLAG 2022



Stichting Kringloopcentrum De Liemers is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

Hoofdvestiging:
Hengelder 26-a
6902 PA Zevenaar

Nevenvestiging:
Molenpoortstraat 1-b
7041 BD 's-Heerenberg

0316 - 52 92 32
hergebruik@kringloopdeliemers.nl
www.kringloopdeliemers.nl

IBAN: NL97 RABO 0374 8665 46
BTW: 006770423B01
KvK: 09068905

INHOUD**Blz.**

<u>Verslag van het bestuur</u>	_____	1
---------------------------------------	-------	---

Jaarrekening 2022 :

1	Samenstellingsverklaring	_____	2
2	Balans per 31 december 2022	-----	3 - 4
3	Staat van baten en lasten over 2022	_____	5
4	Staat van Herkomst en Besteding der middelen in 2022	-----	6
5	Toelichting op de Balans per 31 december 2022	_____	7 - 8 - 9 - 10
6	Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2022	-----	11 - 12 - 13

Bijlagen :

1 en 2	Specificatie bedrijfsresultaten per vestiging	_____	14 - 15
3	Specificatie kosten van verkrijging	-----	16
4	Overzicht winkelomzetten	_____	17

Verslag van het bestuur

Het begin van het jaar 2022 stond nog in het teken van corona. Daarna ging alle aandacht uit naar de oorlog in Oekraïne en andere crises die al bestonden of daar nog bovenop zijn gekomen.

In het jaar 2022 is 966.513 kilo goederen ingezameld hetgeen ruim vier procent meer is in vergelijking met 2021 toen 924.764 kilo werd ingezameld. Ook is de kwaliteit van de ingezamelde goederen nog iets verder verbeterd, want het percentage goederen dat in onze winkels werd verkocht of kan worden gerecycled is gestegen van 88,4 naar 88,6 procent. Van het door de Gemeente Zevenaar exclusief aan ons aangeboden steunpunt op het nieuwe Aanbiedstation hebben wij positieve verwachtingen. Wij verwachten daar nog verkoopbare goederen van de stort te redden.

Financieel is 2022 voor veel bedrijven óf heel goed óf heel slecht uitgekapt. Voor KLC heeft het herstel van de vraag naar kwalitatief goede, gebruikte artikelen geleid tot een ongekend positief saldo van baten en lasten van € 59.367. De baten zijn boven het niveau van 2019 en de lasten zijn goed in de hand gehouden vanwege alle onzekerheden waar ook wij mee worden geconfronteerd.

Het is steeds moeilijker om geschikte medewerkers en bestuursleden te vinden. Het bestuur is daarom, met externe hulp, een traject gestart om gestructureerd na te denken over onze toekomst. Gaan wij zelfstandig door of zoeken wij samenwerking met verwante organisaties.

De renovatie van ons pand in Zevenaar nadert haar voltooiing. In 2022 is hard gewerkt aan de binnenkant van het pand, denk aan de verhuizing van de kantine en de kantoorruimte. Actueel zijn nu nog de plannen om de toegankelijkheid en het gebruik van diverse ruimtes op de eerste verdieping te verbeteren. Ook komen er weer reguliere investeringen zoals in vervoermiddelen.

Tot slot willen wij iedereen bedanken voor hun inzet om onze missie als ANBI te realiseren en kijken wij met vertrouwen uit naar wat de toekomst ons brengt.

Het bestuur

Niek Leenders Bestuurslid Algemene zaken
Marcel Lap Bestuurslid Personeelszaken
René Sijkema Bestuurslid Financiële zaken
Nan Hoesté Secretariaat

Aan het bestuur van
Stichting Kringloopcentrum De Liemers
Hengelder 26A
6902 PA Zevenaar

Edisonstraat 84
7006 RE Doetinchem

Postbus 435
7000 AK Doetinchem

T: +31 314 372 690
E: info@wilpar.nl

KVK 32090184

Samenstellingsverklaring van de accountant

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring


De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum De Liemers is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 (Balanstotaal € 505.507) en de staat van baten en lasten over 2022 (winst € 59.367) met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopcentrum De Liemers.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 25 mei 2023
Willemsen & Partners



Drs. G.A.M. Willemsen
Registeraccountant

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

1 Balans per 31 december 2022

ACTIVA

<u>VASTE ACTIVA</u>	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<u>MATERIËLE VASTE ACTIVA (4.3)</u>	<u>313.927</u>	<u>321.456</u>
 <u>VLOTTENDE ACTIVA</u>		
<u>Vorraden (4.4)</u>	<u>15.654</u>	<u>18.535</u>
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	788	0
Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten (4.5)	6.538	45.014
Vergoeding Gemeente Zevenaar	803	2.879
Vergoeding Gemeente Montferland	527	534
Waarborg Molenpoortstraat 1-b 's-Heerenberg	3.313	3.313
	<u>11.970</u>	<u>51.740</u>
 <u>LIQUIDE MIDDELEN</u>		
Rabobank Betaalrekening	34.877	18.448
Rabobank Spaarrekening	120.000	85.010
Kas Hengelder	7.161	3.435
Kas 's-Heerenberg	1.419	910
Pin betaling en kruisposten	499	0
	<u>163.956</u>	<u>107.803</u>
	<u>505.507</u>	<u>499.534</u>

1 Balans per 31 december 2022PASSIVA

<u>EIGEN VERMOGEN (4.6)</u>	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Algemene reserve _____	214.522	155.154
Bestemmingsreserve -----	7.151	41.746
	221.673	196.900
 <u>LANGLOPENDE SCHULDEN (4.7)</u>		
Hypotheek o/g A _____	85.000	85.000
Hypotheek o/g B -----	115.068	131.712
	200.068	216.712
 <u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>		
<u>Te betalen belastingen en sociale premies</u> -----		
Omzetbelasting _____	2.020	0
Loonheffing -----	4.523	5.729
	6.543	5.729
 <u>Overige kortlopende schulden</u> -----		
Crediteuren _____	18.400	7.871
Te betalen bedragen (4.8) -----	19.610	29.237
Te betalen verlofuren (4.9) _____	9.700	13.290
Te betalen vakantiegeld -----	12.869	13.151
Kortlopende schuld hypotheek B _____	16.644	16.644
	77.223	80.193
	 505.507	 499.534

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR2 Staat van baten en lasten over 2022

<u>BATEN</u>	BEGROTING		
	2022	2022	2021
	€	€	€
Winkelomzet	417.613	360.312	300.588
Opbrengst schroot + papier + antiek	34.898	38.441	34.764
Ontvangen vergoedingen	20.975	28.395	23.428
Vervoer	3.103	3.179	2.623
Ontruiming	18.289	23.652	21.990
Voorraadmutatie	-2.881	0	-4.067
	491.997	453.979	379.326
<u>LASTEN</u>			
Personeelskosten (5.3)	295.454	312.199	240.573
Huisvestingskosten (5.4)	42.805	46.974	40.868
Vervoerskosten (5.5)	13.273	10.472	10.167
Algemene kosten (5.6)	26.794	22.536	21.851
Overige bedrijfskosten (5.7)	36.412	31.956	31.026
Verkoopkosten (5.8)	2.098	3.136	3.044
Afschrijving vaste activa (5.9)	8.279	8.190	13.532
	425.115	435.463	361.061
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Betaalde / ontvangen rente (5.10)	-7.515	-8.000	-8.043
	-7.515	-8.000	-8.043
<u>Saldo van baten en lasten</u>	59.367	10.516	10.222

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**3 Staat van herkomst en besteding der middelen in 2022**

<u>HERKOMST</u>	2022	2021
	€	€
Saldo van baten en lasten	59.368	10.193
Afschrijving vaste activa	8.279	13.532
Cash - flow	67.647	23.725
Vorderingen	39.770	0
Voorraden	2.881	4.067
Kortlopende schulden	0	12.024
	42.651	16.091
	110.298	39.816
 <u>BESTEDING</u>		
Uitgaven renovatie bedrijfspand	34.595	56.899
Investerings vaste activa	750	0
Langlopende schulden	16.644	16.644
Voorraden	0	0
Vorderingen	0	24.190
Kortlopende schulden	2.156	0
	54.145	97.733
 Het verschil ad	56.153	-57.917

geeft aan de toename resp. afname van de liquide middelen.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**4 Toelichting op de balans per 31 december 2022****4.1 Algemeen**

De Stichting Kringloopcentrum "De Liemers" heeft tot doel:

- a. Het voorkomen van vernietiging van bruikbare goederen en het bevorderen van hergebruik van die goederen; en
- b. het tegengaan van verspilling van grondstoffen en energie en daarmee gepaard gaande vervuiling van het leefmilieu.

De stichting bereikt haar doel met werknemers in loondienst en een groot aantal vrijwilligers. Voor een aantal betreft het een zinvolle tijdbesteding die de afstand tot de arbeidsmarkt kleiner maakt.

4.2 Grondslagen van waardering

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het bedrijfspand Hengelder (26/26a) is gewaardeerd tegen koop prijs plus kosten koper.

De winkelvoorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de balans**4.3 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, onder aftrek van de lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde	Afschrij- vingen	Inves- teringen	Aanschaf- waarde	Cum. Afschrijvingen	Boek- waarde
	31-12-2021	31-12-2021	1-1-2022	2022	2022	31-12-2022	31-12-2022	31-12-2022
	€	€	€	€	€	€	€	€
Bedrijfspand Hengelder	383.480	90.738	292.742	0	0	383.480	90.738	292.742
Bedrijfs inventaris Inname	38.159	34.044	4.115	660	0	38.159	34.704	3.455
Bedrijfsinventaris Hengelder	16.707	15.490	1.217	1.217	0	16.707	16.707	0
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	6.555	3.075	3.480	1.254	750	7.305	4.329	2.976
Kantoorinventaris Hengelder	4.877	4.877	0	0	0	4.877	4.877	0
Vervoermiddelen	55.941	36.039	19.902	5.148	0	55.941	41.187	14.754
	505.719	184.263	321.456	8.279	750	506.469	192.542	313.927

Het bedrijfspand is verzekerd voor € **395.065**

De inventarissen en voorraden zijn verzekerd voor € **95.000**

De koopprijs van het bedrijfspand is € 275.000 en de daaraan verbonden "kosten koper" bedragen € 17.742. De totale kostprijs is dus € 292.742 en die komt overeen met de grondprijs die de Gemeente in de omgeving hanteert. Daarom zal er niet op het bedrijfspand worden afgeschreven. Voor de overige materiële vaste activa geldt als hoofdregel een restwaarde van 10%. Afschrijving van het verschil tussen aanschaf- en restwaarde vindt plaats in 5, jaarlijks gelijke, termijnen.

4.4 Voorraden

De verkrijgingsprijs van de winkelvoorraad bedroeg op
 31 december 2022 **€ 15.654** (excl. Btw)
 31 december 2021 **€ 18.535** (excl. Btw)

4.5	Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten	31-12-2022	31-12-2021
		€	€
	-----	---	---
	VCN verzuimverzekering dec. '21	0	2.000
	NOW subsidie	0	30.904
	Nieuwe stroom	910	0
	Ziekteverzuim verzekering	0	2.884
	OB dec. '21	0	4.615
	A & F Trading kledinginzamelaar	0	1.424
	Gemeente Zevenaar WOZ	0	3.187
	Sepa	5.628	0
		6.538	45.014

4.6 Eigen Vermogen

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve Renovatie	Totaal 2022	Totaal 2021
	€	€	€	€
Stand 1 januari	155.154	41.746	196.900	243.606
Toevoeging batig saldo	59.368	0	59.368	10.193
Uitgaven voor renovatie	0	-34.595	-34.595	-56.899
Stand 31 december	214.522	7.151	221.673	196.900

Het per 31 december 2020 van de Gemeente overgenomen bedrijfspand heeft een ingrijpende renovatie. De kosten daarvan zijn begroot op €100.000 en worden naar rato van de voortgang ten laste gebracht van de daarvoor afgezonderde bestemmingsreserve.

4.7 Langlopende schulden

Dit betreft de in december 2020 ontvangen hypothecaire lening van de Rabo Bank voor de aankoop van het bedrijfspand Hengelder 26/26a.

Deze lening bestaat uit twee delen:

- Lening A ad € 85.000

De looptijd is 10 jaar en de rente bedraagt tot en met 2025 3,35% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De volledige aflossing is verschuldigd op 31 december 2030, tenzij overeenstemming wordt bereikt over verlenging.

- Lening B ad € 165.000

De looptijd is 10 jaar en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.387. De rente bedraagt tot en met 2025 3,25% per jaar, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De in 2023 te betalen aflossingstermijnen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schematisch is het verloop als volgt:

	Lening A	Lening B	Totaal 2022	Totaal 2021
	€	€	€	€
Stand 1 januari	85.000	165.000	250.000	250.000
Opgenomen gelden	0	0	0	0
Aflossing boekjaar	0	-33.288	-33.288	-16.644
Subtotaal	85.000	131.712	216.712	233.356
Kortlopend deel	0	-16.644	-16.644	-16.644
Stand 31 december	85.000	115.068	200.068	216.712

Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

	31-12-22	31-12-21
	€	€
4.8 <u>Te betalen bedragen</u>		
Pensioenfondsen	5.710	12.597
Sepa	0	2.873
Afrekening NOW subsidie	11.400	11.400
Overig	2.500	2.367
	<u>19.610</u>	<u>29.237</u>

4.9 Te betalen verlofuren

Betreft de per 31 december in euro's uitgedrukte verplichting terzake van nog niet opgenomen verlofuren.

4.10 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- a Huurovereenkomst voor de tijd van vijf jaren voor het pand Molenpoortstraat 1-b te 's-Heerenberg
De huurprijs bedraagt € 1.104 per maand en loopt op tot €1.766 per maand in 2024. De huur eindigt 31 december 2024. Ten behoeve hiervan is een waarborgsom betaald van € 3.312

- b Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022****5.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

5.2 Resultaten per activiteit

Op de bijlagen 1 en 2 bij dit rapport is een specificatie van het bedrijfsresultaat per vestiging opgenomen.

Bijlage 3 geeft inzicht in de kosten van verkrijging.

In bijlage 4 is een specificatie opgenomen van de winkel omzetten in 2021 en 2020.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten.

5.3	Personeelskosten	BEGROTING		
		2022	2022	2021
		€	€	€
	Salarissen	190.860	186.407	190.859
	Vakantiegeld	22.423	19.582	19.012
	Te betalen verlofuren	-3.590	0	-9.883
	Loonkosten derden (detachering)	5.817	3.848	3.736
		215.510	209.837	203.724
	af :			
	Ontvangen subsidies	3.536	0	55.725
	Ziekengeld	23.240	0	6.807
		188.734	209.837	141.192
	Sociale premies	34.590	36.592	35.526
	Ziekteverzuimverzekering	11.141	9.550	9.272
	Pensioenpremie	18.952	19.232	18.672
	Reiskosten woon-werk	4.053	4.809	4.669
	Kosten arbodienst	2.894	846	821
	Kosten salarisadministratie	1.488	1.509	1.465
	Scholingkosten	2.369	371	0
	Vrijwilligersvergoedingen	28.710	27.988	27.173
	Overige Personeelskosten	1.041	307	658
	Werkkostenregeling	1.482	1.159	1.125
		106.720	102.363	99.381
		295.454	312.199	240.573
	Aantal personeelsleden per 31 december	9		9
	Gedetacheerden	2		2
	Aantal werknemers per 31 december	11		11

5.4	<u>Huisvestingskosten</u>	BEGROTING		
		2022	2022	2021
		€	€	€
	Huur	23.000	24.211	21.182
	Waternverbruik	406	231	197
	Gasverbruik	9.123	12.533	9.782
	Elektriciteitsverbruik	4.467	3.287	3.191
	Waterschapslasten	176	405	393
	Onroerend zaakbelasting	415	2.787	2.706
	Beveiliging	3.116	2.981	2.894
	Schoonmaakkosten	0	109	106
	Onderhoud Gebouw	2.103	430	417
		42.805	46.974	40.868
5.5	<u>Vervoerskosten</u>			
	Brandstof	3.933	3.027	2.938
	Belasting en Verzekering	5.395	6.297	6.114
	Onderhoud auto's	3.945	1.148	1.115
		13.273	10.472	10.167
5.6	<u>Algemene kosten</u>			
	Telefoonkosten	1.071	1.480	1.437
	Drukwerk en kantoorbehoefte	2.425	1.988	1.930
	Onderhoud Kantoor en Bedrijfskosten	895	953	925
	Kantinekosten	2.553	2.409	2.339
	Bankkosten	2.597	2.096	2.035
	Contributies en abonnementen	808	860	835
	Verzekeringen	6.014	5.864	5.693
	Kosten Internet	1.139	602	584
	Kosten Software	948	727	706
	Bestuurskosten	1.298	958	930
	Accountantskosten	4.386	3.265	3.170
	Kosten Jubileum	282	0	0
	Diversen	2.379	1.334	1.267
		26.794	22.536	21.851
5.7	<u>Overige bedrijfskosten</u>			
	Inkoop materialen	471	525	510
	Reparaties derden	5.340	3.274	3.179
	Afvoer grof afval	30.602	28.157	27.337
		36.412	31.956	31.026

5.8 <u>Verkoopkosten</u>	2022	BEGROTING	
	€	2022 €	2021 €
	-----	-----	-----
Advertenties en diversen	598	2.017	1.958
Overige verkoopkosten	864	496	482
Kosten Pin-transacties	636	622	604
	2.098	3.135	3.044
	=====	=====	=====
5.9 <u>Afschrijving vaste activa</u>			
Bedrijfsinventaris Inname	660	660	670
Bedrijfsinventaris Hengelder	1.217	1.220	2.952
Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg	1.254	1.165	1.200
Vervoermiddelen	5.148	5.145	8.710
	8.279	8.190	13.532
	=====	=====	=====
5.10 <u>Betaalde / ontvangen Rente</u>			
Betaalde Hypotheekrente	-7.523	-8.000	-8.043
Ontvangen Bankrente	8	0	0
Saldo betaalde / ontvangen rente	-7.515	-8.000	-8.043
	=====	=====	=====

Bedrijfsresultaat Hengelder

Omzet	2022	%	Prognose		2021	%
	€		€		€	
Winkelomzet	304.791	90,3	287.767	94,1	221.698	88,2
Schroot + oud papier + antiek	34.599	10,3	18.004	5,9	34.462	13,7
Voorraad mutatie	-1.887	-0,6	0	0,0	-4.916	-2,0
	337.502	100	305.771	100	251.244	100
Kosten van verkrijging	88.709	26,3	85.977	28,1	77.197	30,7
Bruto marge	248.793		219.794		174.047	
Kosten						
Personeelskosten	159.778	47,3	167.271	54,7	124.544	49,6
Huisvestingskosten	18.035	5,3	21.907	7,2	19.368	7,7
Algemene kosten	21.126	6,3	18.384	6,0	17.821	7,1
Overige bedrijfskosten	0	0,0	62	0,0	60	0,0
Verkoopkosten	1.780	0,5	2.353	0,8	2.284	0,9
Afschrijvingen	1.217	0,4	1.220	0,4	2.952	1,2
Kosten totaal	201.936	59,8	211.197	69,1	167.029	66,5
Rente	-7.514	-2,2	-8.000	-2,6	-8044	-3,2
Bedrijfsresultaat	W 39.343	W 11,7	W 597	W 0,2	V -1.026	V -0,4

Bedrijfsresultaat 's-Heerenberg

<u>Omzet</u>	2022	%	Prognose		2021	%
	€		2022	%	€	
	-----	-----	€	-----	€	-----
Winkelomzet	112.822	100,6	92.982	100,0	78.919	98,6
Schroot	300	0,3	0	0,0	273	0,3
Mutatie voorraad	-994	-0,9	0	0,0	849	1,1
	<u>112.128</u>	<u>100</u>	<u>92.982</u>	<u>100</u>	<u>80.041</u>	<u>100</u>
Kosten van verkrijging	29.568	26,4	27.150	29,2	24.593	30,7
Bruto marge	<u>82.560</u>		<u>65.832</u>		<u>55.448</u>	
<u>Kosten</u>						
Personeelskosten	33.458	29,8	27.022	29,1	18.920	23,6
Huisvestingskosten	24.770	22,1	25.067	27,0	21.500	26,9
Algemene kosten	2.736	2,4	1.876	2,0	1.821	2,3
Overige bedrijfskosten	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Verkoopkosten	318	0,3	783	0,8	760	0,9
Afschrijvingen	1.254	1,1	1.165	1,3	1.200	1,5
Kosten totaal	<u>62.536</u>	<u>55,8</u>	<u>55.913</u>	<u>60,1</u>	<u>44.201</u>	<u>55,2</u>
Bedrijfsresultaat	<u>W 20.024</u>	<u>W 17,9</u>	<u>W 9.919</u>	<u>W 10,7</u>	<u>W 11.247</u>	<u>W 14,1</u>

Kosten van verkrijging

<u>Kosten</u>	2022	%	Prognose	%	2021	%
	€		€		€	
Personeelskosten	102.218	63,6	117.906	70,0	97.109	64,8
Vervoerskosten	13.273	8,3	10.472	6,2	10.167	6,8
Algemene kosten	2.932	1,8	2.276	1,4	2.209	1,5
Overige bedrijfskosten	36.412	22,7	31.894	18,9	30.966	20,7
Afschrijvingen	5.808	3,6	5.805	3,4	9.380	6,3
Kosten totaal	160.643	100,0	168.353	100,0	149.831	100,0

Ontvangen vergoedingen

Gemeente Zevenaar	10.250	24,2	15.395	27,9	13.142	27,4
Gemeente Montferland	10.724	25,3	13.000	23,5	10.286	21,4
Vervoer	3.103	7,3	3.179	5,8	2.623	5,5
Ontruiming	18.289	43,2	23.652	42,8	21.990	45,8
	42.366	100	55.226	100	48.041	100
	118.277	100	113.127	100	101.790	100

Toerekening

Aandeel Hengelder	88.709	75,0	85.977	76,0	77.197	75,8
Aandeel 's-Heerenberg	29.568	25,0	27.150	24,0	24.593	24,2
	118.277	100	113.127	100	101.790	100

STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR

Bijlage 4

<u>Winkelomzetten</u>	2022	Prognose	2021
	€	€	€
R.T.V.	7.401	7.753	6.397
Witgoed	23.242	23.983	19.788
Meubels	64.139	58.481	49.902
Kleding	148.440	115.958	95.675
Snuisterijen	115.035	97.334	81.959
Diversen	4.714	2.847	2.349
Tuinartikelen	10.132	9.880	8.152
Thema	4.248	5.318	4.388
Boeken	40.056	38.696	31.927
Oud Vreemd Geld	205	62	51
	417.613	360.312	300.588
Schroot	10.232	10.486	9.224
Antiek	19.061	20.158	19.107
Papier	5.605	7.797	6.433
	34.898	38.441	34.764
 <u>Ontvangen Vergoedingen</u>			
Gemeente Zevenaar	10.250	15.928	13.142
Gemeente Montferland	10.724	12.467	10.286
Vervoer	3.103	3.179	2.623
Ontruiming	18.289	23.652	21.990
	42.366	55.226	48.041
<u>Voorraad mutatie</u>	-2.881	0	-4.067
<u>Totaal baten</u>	491.997	453.979	379.326