

## JAARVERSLAG 2025



---

**Stichting Kringloopcentrum De Liemers is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)**

Hoofdvestiging:  
Hengelder 26 / 26-a  
6902 PA Zevenaar

Nevenvestiging:  
Molenpoortstraat 1-b  
7041 BD 's-Heerenberg

0316 - 52 92 32  
hergebruik@kringloopdeliemers.nl  
[www.kringloopdeliemers.nl](http://www.kringloopdeliemers.nl)

IBAN: NL97 RABO 0374 8665 46  
BTW: 006770423B01  
KvK: 09068905

## INHOUD

Blz.

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b><u>Verslag van het bestuur</u></b> | 1 |
|---------------------------------------|---|

## **Jaarrekening 2025 :**

|   |                                                       |              |
|---|-------------------------------------------------------|--------------|
| 1 | Samenstellingsverklaring komt t.z.t. van accountant   | 2            |
| 2 | Balans per 31 december 2025                           | 3 - 4        |
| 3 | Staat van baten en lasten over 2025                   | 5            |
| 4 | Staat van Herkomst en Besteding der middelen in 2025  | 6            |
| 5 | Toelichting op de Balans per 31 december 2025         | 7 - 8 - 9    |
| 6 | Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2025 | 10 - 11 - 12 |

## **Bijlagen :**

|        |                                               |         |
|--------|-----------------------------------------------|---------|
| 1 en 2 | Specificatie bedrijfsresultaten per vestiging | 13 - 14 |
| 3      | Specificatie kosten van verkrijging           | 15      |
| 4      | Overzicht winkelomzetten                      | 16      |

### **Verslag van het bestuur 2025**

Het jaar 2025 kenmerkte zich net als 2024 door onzekerheden in Nederland en in de rest van de wereld. Het nieuwe kabinet staat voor grote uitdagingen!

Verheugend is dat wij medio 2025 een nieuwe voorzitter hebben gevonden in de persoon van Merel Croonen die haar taken voortvarend heeft opgepakt.

Wel zoeken wij nog een penningmeester.

In het jaar 2025 is door ons 1.148.773 kilo goederen ingezameld tegenover 1.052.627 kilo in 2024.

Het percentage daarvan wat in onze winkels werd verkocht of kan worden gerecycled is verder gestegen van 89,9 naar 90,1 procent.

Financieel is 2025 afgesloten met een positief saldo van € 7.466 tegenover het jaar 2024 toen een positief saldo van € 30.681 werd behaald. De cashflow bestaande uit het positief saldo plus de afschrijvingen, onder meer bestemd voor aflossing van de hypotheek is ruim voldoende.

Punt van aandacht is dat de winkelomzet in 2025 minder is dan die van 2024 en dat het ziekteverzuim onverminderd hoog is. Ook onze Kringloop staat voor grote uitdagingen!

In het jaar 2026 bestaan wij 40 jaar en daar zal de nodige bekendheid aan worden gegeven.

Tot slot willen wij iedereen bedanken voor hun inzet en kijken wij met vertrouwen naar de toekomst.

Het bestuur

Merel Croonen, Voorzitter

Niek Leenders, Algemene Zaken

Marcel Lap, Personeel & Organisatie

René Sipkema, Financieel (tot 1 januari 2026)

Nan Hoesté, Secretariaat

De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum De Liemers te Zevenaar is door ons/mij samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopcentrum De Liemers. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 18 juni 2026

Willemssen & Partners B.V.



W. van Lent AA

**JAARREKENING 2025**

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**1 Balans per 31 december 2025**

**ACTIVA**

|                                     | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | €              | €              |
|                                     | ---            | ---            |
| <u>Materiële vaste activa (4.3)</u> | <u>320.400</u> | <u>326.599</u> |

**VLOTTENDE ACTIVA**

|                                                              |               |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <u>Vorraden (4.4)</u>                                        | <u>16.340</u> | <u>16.117</u> |
| <u>Vorderingen</u>                                           |               |               |
| Debiteuren                                                   | 2.595         | 9.776         |
| Nog te ontvangen bedragen en<br>vooruitbetaalde kosten (4.5) | 6.081         | 7.668         |
| Vergoeding Gemeente Zevenaar                                 | 639           | 2.279         |
| Vergoeding Gemeente Montferland                              | 1.676         | 611           |
|                                                              | <u>10.991</u> | <u>20.334</u> |

**LIQUIDE MIDDELEN**

|                                                 |                |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Rabobank Betaalrekening                         | 24.074         | 12.079         |
| Rabobank Spaarrekening                          | 87.384         | 87.384         |
| Bankgarantie Molenpoortstraat 1-b 's-Heerenberg | 7.875          | 7.875          |
| Kas Hengelder                                   | 3.382          | 10.205         |
| Kas 's-Heerenberg                               | 2.345          | 902            |
| Pin betaling en kruisposten                     | 588            | 511            |
|                                                 | <u>125.648</u> | <u>118.956</u> |

**473.380**      **482.006**



**JAARREKENING 2025**

**1 Balans per 31 december 2025**

**PASSIVA**

|                                                  | 31-12-2025            | 31-12-2024            |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                  | €                     | €                     |
| <u>Algemene reserve (4.6)</u>                    | <u>252.779</u>        | <u>245.313</u>        |
| <br><u>LANGLOPENDE SCHULDEN (4.7)</u>            |                       |                       |
| Hypotheek o/g A                                  | 85.000                | 85.000                |
| Hypotheek o/g B                                  | 65.136                | 81.780                |
|                                                  | <u>150.136</u>        | <u>166.780</u>        |
| <br><u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>                  |                       |                       |
| <u>Te betalen belastingen en sociale premies</u> |                       |                       |
| Omzetbelasting                                   | 3.346                 | 4.798                 |
| Loonheffing                                      | 4.594                 | 4.096                 |
|                                                  | <u>7.940</u>          | <u>8.894</u>          |
| <br><u>Overige kortlopende schulden</u>          |                       |                       |
| Crediteuren                                      | 5.081                 | 10.069                |
| Te betalen bedragen (4.8)                        | 12.127                | 8.902                 |
| Te betalen verlofuren (4.9)                      | 11.783                | 9.199                 |
| Te betalen vakantiegeld                          | 16.890                | 16.204                |
| Kortlopende schuld hypotheek B                   | 16.644                | 16.644                |
|                                                  | <u>62.525</u>         | <u>61.018</u>         |
|                                                  | <u><u>473.380</u></u> | <u><u>482.006</u></u> |



**JAARREKENING 2025**

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**2 Staat van baten en lasten over 2025**

|                                                      |  | BEGROTING      |                |                |
|------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|
| <b><u>BATEN</u></b>                                  |  | 2025           | 2025           | 2024           |
|                                                      |  | €              | €              | €              |
| Winkelomzet                                          |  | 456.805        | 483.201        | 465.488        |
| Opbrengst schroot, antiek, papier en oud vreemd geld |  | 20.375         | 29.307         | 29.101         |
| Ontvangen vergoedingen                               |  | 25.831         | 23.823         | 23.471         |
| Vervoer                                              |  | 2.876          | 2.393          | 2.358          |
| Ontruiming                                           |  | 21.525         | 15.069         | 14.846         |
| Voorraadmutatie                                      |  | 223            | 0              | 1.571          |
|                                                      |  | <b>527.635</b> | <b>553.793</b> | <b>536.835</b> |
| <br><b><u>LASTEN</u></b>                             |  |                |                |                |
| Personeelskosten (5.3)                               |  | 356.470        | 391.772        | 361.450        |
| Huisvestingskosten (5.4)                             |  | 59.596         | 50.076         | 51.612         |
| Vervoerskosten (5.5)                                 |  | 11.154         | 10.440         | 10.235         |
| Algemene kosten (5.6)                                |  | 35.931         | 33.977         | 33.223         |
| Overige bedrijfskosten (5.7)                         |  | 37.113         | 31.052         | 30.444         |
| Verkoopkosten (5.8)                                  |  | 4.250          | 2.969          | 2.911          |
| Afschrijving vaste activa (5.9)                      |  | 11.096         | 10.388         | 11.267         |
|                                                      |  | <b>515.610</b> | <b>530.675</b> | <b>501.142</b> |
| <br><b><u>Financiële baten en lasten</u></b>         |  |                |                |                |
| Betaalde / ontvangen rente (5.10)                    |  | <b>-4.559</b>  | <b>-5.000</b>  | <b>-5.014</b>  |
| <br><b><u>Saldo van baten en lasten</u></b>          |  | <b>7.466</b>   | <b>18.118</b>  | <b>30.681</b>  |

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**3 Staat van herkomst en besteding der middelen in 2025**

**HERKOMST**

|                           | 2025          | 2024          |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | €             | €             |
| Saldo van baten en lasten | 7.466         | 30.681        |
| Afschrijving vaste activa | 11.096        | 11.267        |
| <b>Cash - flow</b>        | <b>18.562</b> | <b>41.948</b> |
| Vorderingen               | 9.343         | 0             |
| Kortlopende schulden      | 550           | 0             |
|                           | 9.893         | 0             |
|                           | <b>28.457</b> | <b>41.948</b> |

**BESTEDING**

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Vorderingen               | 0             | 10.805        |
| Vorraden                  | 223           | 1.571         |
| Investerings vaste activa | 4.897         | 2.497         |
| Langlopende schulden      | 16.644        | 16.644        |
| Kortlopende schulden      | 0             | 8.686         |
|                           | <b>21.763</b> | <b>40.203</b> |

|                 |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|
| Het verschil ad | <b>6.692</b> | <b>1.745</b> |
|-----------------|--------------|--------------|

geeft aan de toename van de liquide middelen.

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**

**4.1 Algemeen**

De Stichting Kringloopcentrum "De Liemers" heeft tot doel:

- a. Het voorkomen van vernietiging van bruikbare goederen en het bevorderen van hergebruik van die goederen; en
- b. het tegengaan van verspilling van grondstoffen en energie en daarmee gepaard gaande vervuiling van het leefmilieu.

De stichting bereikt haar doel met werknemers in loondienst en een groot aantal vrijwilligers. Voor een aantal betreft het een zinvolle tijdbesteding die de afstand tot de arbeidsmarkt kleiner maakt.

**4.2 Grondslagen van waardering**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het bedrijfspand Hengelder (26/26a) is gewaardeerd tegen koop prijs plus kosten koper.

De winkelvoorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

**Toelichting op de afzonderlijke posten van de balans**

**4.3 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, onder aftrek van de lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

|                                  | 1-1-2025       | 2025                                    |                     |                     | 31-12-2025             |                |
|----------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|----------------|
| Boekwaarde                       |                | Investerings /<br>desInveste-<br>ringen | Afschrij-<br>vingen | Aanschaf-<br>waarde | Cum.<br>Afschrijvingen | Boekwaarde     |
| €                                | €              | €                                       | €                   | €                   | €                      | €              |
| Bedrijfsgebouw Hengelder         | 292.742        | 0                                       | 0                   | 292.742             | 0                      | 292.742        |
| Bedrijfsinventaris Hengelder     | 3.034          | 3.942                                   | 2.075               | 23.284              | 18.383                 | 4.901          |
| Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg | 1.152          | 0                                       | 864                 | 8.918               | 8.630                  | 288            |
| Bedrijfs inventaris Inname       | 2.055          | 956                                     | 1.185               | 38.432              | 36.606                 | 1.826          |
| Vervoermiddelen                  | 27.615         | 0                                       | 6.972               | 61.137              | 40.493                 | 20.644         |
| Aanhangwagens Inname             | 0              | 0                                       | 0                   | 0                   | 0                      | 0              |
|                                  | <b>326.599</b> | <b>4.897</b>                            | <b>11.096</b>       | <b>424.513</b>      | <b>104.113</b>         | <b>320.400</b> |

De koop prijs van het bedrijfspand is € 275.000 en de daaraan verbonden "kosten koper" bedragen € 17.742.

De totale kostprijs is dus € 292.742 en die komt overeen met de grondprijs die de Gemeente in die periode voor de omgeving hanteerde. Daarom wordt er niet op het bedrijfspand afgeschreven. Voor de Gemeentelijke belastingen 2025 is de waarde (WOZ) getaxeerd op € 518.000.

Voor de overige materiële vaste activa geldt als hoofdregel een restwaarde van 10%. Afschrijving van het verschil tussen aanschaf- en restwaarde vindt plaats in 5, jaarlijks gelijke, termijnen.

## JAARREKENING 2025

### 4.4 Voorraden

De verkrijgingsprijs van de winkelvoorraad bedroeg op

|                  |                 |             |
|------------------|-----------------|-------------|
| 31 december 2025 | <b>€ 16.340</b> | (excl. Btw) |
| 31 december 2024 | <b>€ 16.117</b> | (excl. Btw) |

### 4.5 Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde kosten

|                | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
|----------------|--------------|--------------|
|                | €            | €            |
| Verzekering    | 488          | 836          |
| Nieuwe Stroom  | 2.469        | 4.171        |
| Bankrente      | 1.217        | 0            |
| Scalabor       | 479          | 0            |
| VCN Ziekengeld | 1.427        | 2.661        |
|                | <b>6.081</b> | <b>7.668</b> |

### 4.6 Algemene reserve

Het verloop is als volgt:

|                        | 2024           | 2024           |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | €              | €              |
| Stand 1 januari        | 245.312        | 214.631        |
| Toevoeging batig saldo | 7.466          | 30.681         |
| Stand 31 december      | <b>252.778</b> | <b>245.312</b> |

### 4.7 Langlopende schulden

Dit betreft de in december 2020 ontvangen hypothecaire lening van de Rabo Bank voor de aankoop van het bedrijfspand Hengelder 26/26a.

Deze lening bestaat uit twee delen:

- Lening A ad € 85.000

De looptijd is 10 jaar en de rente bedraagt tot en met 2025 3,35% per jaar, daarna 5,45%, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De volledige aflossing is verschuldigd op 31 december 2030, tenzij overeenstemming wordt bereikt over verlenging.

- Lening B ad € 165.000

De looptijd is 10 jaar en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.387. De rente bedraagt tot en met 2025 3,25% per jaar, daarna 5,25%, te betalen in maandelijkse termijnen achteraf. De in 2025 te betalen aflossingstermijnen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schematisch is het verloop als volgt:

|                    | Lening A      | Lening B      | Totaal<br>2025 | Totaal<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                    | €             | €             | €              | €              |
| Stand 1 januari    | 85.000        | 81.780        | 166.780        | 183.424        |
| Aflossing boekjaar | 0             | -16.644       | -16.644        | -16.644        |
| Subtotaal          | 85.000        | 65.136        | 150.136        | 166.780        |
| Kortlopend deel    | 0             | -16.644       | -16.644        | -16.644        |
| Stand 31 december  | <b>85.000</b> | <b>48.492</b> | <b>133.492</b> | <b>150.136</b> |

**JAARREKENING 2025**

|     |                            | 31-12-2025           | 31-12-2024          |
|-----|----------------------------|----------------------|---------------------|
| 4.8 | <u>Te betalen bedragen</u> | €                    | €                   |
|     | Pensioenfondsen            | 3.789                | 3.402               |
|     | Gem. Belasting WOZ         | 0                    | 4.000               |
|     | Scalabor                   | 5.439                | 0                   |
|     | Overig                     | 2.899                | 1.500               |
|     |                            | <b><u>12.127</u></b> | <b><u>8.902</u></b> |

4.9 Te betalen verlofuren

Betreft de per 31 december in euro's uitgedrukte verplichting terzake van nog niet opgenomen verlofuren.

4.10 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- a Huurovereenkomst voor de tijd van tien jaren voor het pand Molenpoortstraat 1-b te 's-Heerenberg.  
De huur eindigt op 31 oktober 2034 en wordt daarna, behoudens opzegging, telkens verlengd met vijf jaren.  
Van 1 november 2024 tot 1 mei 2025 geldt een huurkorting van 50%. Daarna bedraagt de huur € 2.625 per maand exclusief BTW waarna vervolgens, per 1 november van elk jaar een aanpassing plaatsvindt op basis van de cijfers van het Centraal Bureau voor de Statistiek, CBS, doch minimaal met drie procent.  
Voor de periode tot en met 31 oktober 2034 is een bankgarantie verstrekt van € 7.875.
- b Buiten het eerste hypotheekrecht ten bedrage van € 405.000 ten behoeve van de financiering van het bedrijfspand Hengelder 26/26 A is ook een eerste pandrecht verleend op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen, voorraden en rechten/vorderingen waaronder die uit verzekeringsovereenkomsten.

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025**

**5.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

**5.2 Resultaten per activiteit**

Op de bijlagen 1 en 2 bij dit rapport is een specificatie van het bedrijfsresultaat per vestiging opgenomen. Bijlage 3 geeft inzicht in de kosten van verkrijging.

In bijlage 4 is een specificatie opgenomen van de winkel omzetten in 2025 en 2024.

**Toelichting op de afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten.**

|            |                                        | BEGROTING      |                |                |
|------------|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|            |                                        | 2025           | 2025           | 2024           |
|            |                                        | €              | €              | €              |
| <b>5.3</b> | <b><u>Personeelskosten</u></b>         |                |                |                |
|            | Salarissen                             | 220.026        | 216.933        | 224.082        |
|            | Vakantiegeld                           | 17.716         | 17.355         | 18.452         |
|            | Te betalen verlofuren                  | 2.584          | 0              | -2.252         |
|            | Loonkosten derden (detachering)        | 21.981         | 16.390         | 16.069         |
|            |                                        | <b>262.308</b> | <b>250.678</b> | <b>256.352</b> |
|            | af :                                   |                |                |                |
|            | Ontvangen subsidies                    | 4.433          | 0              | 4.868          |
|            | Onvragen ziekengeld                    | 28.021         | 0              | 11.208         |
|            |                                        | <b>229.854</b> | <b>0</b>       | <b>240.276</b> |
|            | Sociale premies                        | 39.698         | 58.570         | 40.273         |
|            | Ziekteverzuimverzekering               | 14.607         | 10.639         | 10.430         |
|            | Pensioenpremie                         | 20.057         | 20.073         | 19.679         |
|            | Reiskosten woon-werk                   | 4.382          | 5.162          | 5.061          |
|            | Kosten arbodienst                      | 7.362          | 1.759          | 1.724          |
|            | Kosten salarisadministratie            | 1.487          | 2.342          | 2.296          |
|            | Scholingkosten                         | 1.324          | 1.658          | 1.622          |
|            | Vrijwilligersvergoedingen              | 35.729         | 38.641         | 37.884         |
|            | Overige Personeelskosten               | 428            | 536            | 525            |
|            | Werkkostenregeling                     | 1.542          | 1.714          | 1.680          |
|            |                                        | <b>126.617</b> | <b>141.094</b> | <b>121.173</b> |
|            |                                        | <b>356.470</b> | <b>391.772</b> | <b>361.450</b> |
|            | Aantal personeelsleden per 31 december | <b>8</b>       |                | <b>8</b>       |
|            | Gedetacheerden                         | <b>6</b>       |                | <b>6</b>       |
|            | Aantal werknemers per 31 december      | <b>14</b>      |                | <b>14</b>      |

**JAARREKENING 2025**

|     |                               | BEGROTING     |               |               |
|-----|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 5.4 | <u>Huisvestingskosten</u>     | 2025          | 2025          | 2024          |
|     |                               | €             | €             | €             |
|     | Huur                          | 28.336        | 22.598        | 22.155        |
|     | Waterverbruik                 | 547           | 695           | 682           |
|     | Gasverbruik                   | 11.780        | 8.740         | 8.569         |
|     | Elektriciteitsverbruik        | 6.578         | 5.630         | 5.520         |
|     | Waterschapslasten             | 574           | 467           | 458           |
|     | Onroerend zaakbelasting       | 2.805         | 4.322         | 6.755         |
|     | Beveiliging                   | 3.630         | 3.440         | 3.373         |
|     | Schoonmaakkosten              | 819           | 0             | 0             |
|     | Onderhoud Gebouw              | 4.526         | 4.184         | 4.101         |
|     |                               | <b>59.596</b> | <b>50.076</b> | <b>51.612</b> |
| 5.5 | <u>Vervoerskosten</u>         |               |               |               |
|     | Brandstof                     | 4.415         | 4.115         | 4.035         |
|     | Belasting en Verzekering      | 4.774         | 4.684         | 4.592         |
|     | Onderhoud auto's              | 1.965         | 1.641         | 1.608         |
|     |                               | <b>11.154</b> | <b>10.440</b> | <b>10.235</b> |
| 5.6 | <u>Algemene kosten</u>        |               |               |               |
|     | Telefoonkosten                | 1.024         | 693           | 680           |
|     | Drukwerk en kantoorbehoeften  | 1.773         | 1.877         | 1.840         |
|     | Kantoor en Bedrijfskosten     | 96            | 125           | 287           |
|     | Kantinekosten                 | 3.553         | 3.798         | 3.723         |
|     | Bankkosten                    | 3.989         | 3.762         | 3.688         |
|     | Contributies en abonnementen  | 2.082         | 2.141         | 2.099         |
|     | Verzekeringen                 | 11.821        | 11.082        | 10.865        |
|     | Kosten Internet               | 1.571         | 1.609         | 1.578         |
|     | Kosten Software               | 798           | 661           | 648           |
|     | Bestuurskosten                | 3.084         | 415           | 407           |
|     | Accountants- en advieskosten  | 3.000         | 2.987         | 2.928         |
|     | Kosten Jubileum               | 0             | 90            | 0             |
|     | Diversen                      | 3.142         | 4.737         | 4.481         |
|     |                               | <b>35.931</b> | <b>33.977</b> | <b>33.223</b> |
| 5.7 | <u>Overige bedrijfskosten</u> |               |               |               |
|     | Inkoop materialen             | 1.132         | 138           | 136           |
|     | Reparaties derden             | 522           | 1.734         | 1.700         |
|     | Afvoer grof afval             | 35.460        | 29.180        | 28.608        |
|     |                               | <b>37.113</b> | <b>31.052</b> | <b>30.444</b> |



**JAARREKENING 2025**

| 5.8 <u>Verkoopkosten</u>               | 2025<br>€     | BEGROTING     |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        |               | 2025<br>€     | 2024<br>€     |
| Advertenties en diversen               | 1.688         | 879           | 862           |
| Overige verkoopkosten                  | 1.815         | 1.328         | 1.302         |
| Kosten Pin-transacties                 | 747           | 762           | 747           |
|                                        | <b>4.250</b>  | <b>2.969</b>  | <b>2.911</b>  |
|                                        |               |               |               |
| 5.9 <u>Afschrijving vaste activa</u>   | 2025<br>€     | BEGROTING     |               |
|                                        |               | 2025<br>€     | 2024<br>€     |
| Bedrijfsinventaris Hengelder           | 2.075         | 1.621         | 1.307         |
| Bedrijfsinventaris 's-Heerenberg       | 864           | 864           | 2.160         |
| Bedrijfsinventaris Inname              | 1.185         | 931           | 720           |
| Vervoermiddelen                        | 6.972         | 6.972         | 7.080         |
|                                        | <b>11.096</b> | <b>10.388</b> | <b>11.267</b> |
|                                        |               |               |               |
| 5.10 <u>Betaalde / ontvangen Rente</u> | 2025<br>€     | BEGROTING     |               |
|                                        |               | 2025<br>€     | 2024<br>€     |
| Betaalde Hypotheekrente                | -5.878        | -5.000        | -6.444        |
| Ontvangen Bankrente                    | 1.318         | 0             | 1.431         |
| Saldo betaalde / ontvangen rente       | <b>-4.559</b> | <b>-5.000</b> | <b>-5.014</b> |



**JAARREKENING 2025**

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**Bijlage 1**

**Bedrijfsresultaat Hengelder**

| <b>Omzet</b>                               | 2025           | %            | Prognose       |              | 2024            | %            |
|--------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                            | €              |              | 2025           | %            | €               |              |
| Winkelomzet                                | 332.942        | 94,2         | 352.092        | 92,3         | 336.317         | 91,7         |
| Schroot, antiek, papier en oud vreemd geld | 20.347         | 5,8          | 29.307         | 7,7          | 29.101          | 7,9          |
| Voorraad mutatie                           | 171            | 0,0          | 0              | 0,0          | 1.451           | 0,4          |
|                                            | <b>353.460</b> | <b>100</b>   | <b>381.399</b> | <b>100</b>   | <b>366.869</b>  | <b>100</b>   |
| Kosten van verkrijging                     | 80.234         | 22,7         | 83.271         | 21,8         | 90.736          | 24,7         |
| Bruto marge                                | <b>273.226</b> |              | <b>298.128</b> |              | <b>276.133</b>  |              |
| <b>Kosten</b>                              |                |              |                |              |                 |              |
| Personeelskosten                           | 202.390        | 57,3         | 230.758        | 60,5         | 199.789         | 54,5         |
| Huisvestingskosten                         | 27.622         | 7,8          | 24.962         | 6,5          | 26.991          | 7,4          |
| Algemene kosten                            | 27.186         | 7,7          | 26.421         | 6,9          | 25.873          | 7,1          |
| Overige bedrijfskosten                     | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          | 0               | 0,0          |
| Verkoopkosten                              | 3.079          | 0,9          | 2.243          | 0,6          | 2.199           | 0,6          |
| Afschrijvingen                             | 2.075          | 0,6          | 1.621          | 0,4          | 1.307           | 0,4          |
| <b>Kosten totaal</b>                       | <b>262.352</b> | <b>74,2</b>  | <b>286.005</b> | <b>75,0</b>  | <b>256.159</b>  | <b>69,8</b>  |
| <b>Rente</b>                               | <b>-4.559</b>  | <b>-1,3</b>  | <b>-5.000</b>  | <b>-1,3</b>  | <b>-5.014</b>   | <b>-1,4</b>  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                   | <b>W 6.313</b> | <b>W 1,8</b> | <b>W 7.123</b> | <b>W 1,9</b> | <b>W 14.960</b> | <b>W 4,1</b> |

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**Bijlage 2**

**Bedrijfsresultaat 's-Heerenberg**

| <b><u>Omzet</u></b>                | 2025           | %            | Prognose        |              | 2024            | %             |
|------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                    | €              |              | €               |              | €               |               |
| Winkelomzet                        | 123.863        | 99,9         | 131.109         | 100,0        | 129.171         | 99,9          |
| Schroot, antiek en oud vreemd geld | 29             | 0,0          | 0               | 0,0          | 0               | 0,0           |
| Mutatie voorraad                   | 52             | 0,0          | 0               | 0,0          | 120             | 0,1           |
|                                    | <b>123.943</b> | <b>100</b>   | <b>131.109</b>  | <b>100</b>   | <b>129.291</b>  | <b>100</b>    |
| Kosten van verkrijging             | 28.190         | 22,7         | 26.296          | 20,1         | 31.977          | 24,7          |
| Bruto marge                        | <b>95.753</b>  |              | <b>104.813</b>  |              | <b>97.314</b>   |               |
| <b><u>Kosten</u></b>               |                |              |                 |              |                 |               |
| Personeelskosten                   | 55.901         | 45,1         | 62.767          | 47,9         | 49.869          | 38,6          |
| Huisvestingskosten                 | 31.973         | 25,8         | 25.114          | 19,2         | 24.621          | 19,0          |
| Algemene kosten                    | 4.692          | 3,8          | 4.347           | 3,3          | 4.232           | 3,3           |
| Overige bedrijfskosten             | 0              | 0,0          | 0               | 0,0          | 0               | 0,0           |
| Verkoopkosten                      | 1.171          | 0,9          | 726             | 0,6          | 712             | 0,6           |
| Afschrijvingen                     | 864            | 0,7          | 864             | 0,7          | 2.160           | 1,7           |
| <b>Kosten totaal</b>               | <b>94.602</b>  | <b>76,3</b>  | <b>93.818</b>   | <b>71,6</b>  | <b>81.593</b>   | <b>63,1</b>   |
| <br><b>Bedrijfsresultaat</b>       |                |              |                 |              |                 |               |
|                                    | <b>W 1.151</b> | <b>W 0,9</b> | <b>W 10.995</b> | <b>W 8,4</b> | <b>W 15.721</b> | <b>W 12,2</b> |

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**Bijlage 3**

**Kosten van verkrijging**

| <b><u>Kosten</u></b>   | 2025           | %            | Prognose       |              |                |              |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                        | €              |              | 2025           | %            | 2024           | %            |
|                        | -----          | -----        | -----          | -----        | -----          | -----        |
| Personeelskosten       | 98.179         | 61,9         | 98.247         | 65,1         | 111.793        | 68,4         |
| Vervoerskosten         | 11.154         | 7,0          | 10.440         | 6,9          | 10.235         | 6,3          |
| Algemene kosten        | 4.053          | 2,6          | 3.210          | 2,1          | 3.118          | 1,9          |
| Overige bedrijfskosten | 37.113         | 23,4         | 31.052         | 20,6         | 30.444         | 18,6         |
| Afschrijvingen         | 8.157          | 5,1          | 7.903          | 5,2          | 7.800          | 4,8          |
| <b>Kosten totaal</b>   | <b>158.656</b> | <b>100,0</b> | <b>150.852</b> | <b>100,0</b> | <b>163.389</b> | <b>100,0</b> |

**Ontvangen vergoedingen**

|                      |                |            |                |            |                |            |
|----------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Gemeente Zevenaar    | 13.125         | 26,1       | 11.123         | 26,9       | 10.959         | 26,9       |
| Gemeente Montferland | 12.706         | 25,3       | 12.700         | 30,8       | 12.512         | 30,8       |
| Vervoer              | 2.876          | 5,7        | 2.393          | 5,8        | 2.358          | 5,8        |
| Ontruimingen         | 21.525         | 42,9       | 15.069         | 36,5       | 14.846         | 36,5       |
|                      | <b>50.232</b>  | <b>100</b> | <b>41.285</b>  | <b>100</b> | <b>40.675</b>  | <b>100</b> |
|                      | <b>108.424</b> | <b>100</b> | <b>109.567</b> | <b>100</b> | <b>122.713</b> | <b>100</b> |

**Toerekening**

|                       |                |            |                |            |                |            |
|-----------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Aandeel Hengelder     | 80.234         | 74,0       | 83.271         | 76,0       | 90.736         | 73,9       |
| Aandeel 's-Heerenberg | 28.190         | 26,0       | 26.296         | 24,0       | 31.977         | 26,1       |
|                       | <b>108.424</b> | <b>100</b> | <b>109.567</b> | <b>100</b> | <b>122.713</b> | <b>100</b> |

**JAARREKENING 2025**

**STICHTING KRINGLOOPCENTRUM "DE LIEMERS" ZEVENAAR**

**Bijlage 4**

|                                      |  | Prognose       |                |                |
|--------------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|
|                                      |  | 2025           | 2025           | 2024           |
|                                      |  | €              | €              | €              |
| <b><u>Winkelomzetten</u></b>         |  |                |                |                |
| R.T.V.                               |  | 7.297          | 6.169          | 6.078          |
| Witgoed                              |  | 19.822         | 22.978         | 22.638         |
| Meubels                              |  | 59.876         | 57.381         | 56.533         |
| Kleding                              |  | 130.410        | 169.406        | 159.514        |
| Snuisterijen                         |  | 159.942        | 150.675        | 145.492        |
| Diversen                             |  | 1.328          | 6.821          | 6.492          |
| Tuinartikelen                        |  | 12.629         | 9.676          | 9.533          |
| Thema                                |  | 15.438         | 13.046         | 12.853         |
| Boeken                               |  | 50.063         | 47.050         | 46.355         |
|                                      |  | <b>456.805</b> | <b>483.202</b> | <b>465.488</b> |
| Schroot                              |  | 10.338         | 10.895         | 10.958         |
| Antiek                               |  | 6.445          | 14.754         | 14.536         |
| Papier                               |  | 3.519          | 3.542          | 3.490          |
| Oud / Vreemd Geld                    |  | 73             | 116            | 117            |
|                                      |  | <b>20.375</b>  | <b>29.307</b>  | <b>29.101</b>  |
| <b><u>Ontvangen Vergoedingen</u></b> |  |                |                |                |
| Gemeente Zevenaar                    |  | 13.125         | 11.123         | 10.959         |
| Gemeente Montferland                 |  | 12.706         | 12.700         | 12.512         |
| Vervoer                              |  | 2.876          | 2.393          | 2.358          |
| Ontruimingen                         |  | 21.525         | 15.069         | 14.846         |
|                                      |  | <b>50.232</b>  | <b>41.284</b>  | <b>40.675</b>  |
| <b><u>Voorraad mutatie</u></b>       |  | <b>223</b>     | <b>0</b>       | <b>1.571</b>   |
| <b><u>Totaal baten</u></b>           |  | <b>527.635</b> | <b>553.793</b> | <b>536.835</b> |